



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569
องค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย



องค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย

อำเภอนาโยง จังหวัดตรัง

โทรศัพท์ : 075-573158

โทรสาร : 075-573160

WWW.NAKHAOSIA.GO.TH





ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย
เรื่อง ประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569

ด้วยองค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569 ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2562 และพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ.2561 มาตรา 79 กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

เพื่อให้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569 ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสียเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงเพิ่มขีดความสามารถในการตัดสินใจของผู้บริหาร เพื่อให้แผนนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมของผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทุกสำนัก/กอง จึงประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569 ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสียให้ทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ 27 พฤศจิกายน พ.ศ.2568

(นางอารี ขวัญศรีสุทธิ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย

คำนำ

แผนการบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่องค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย จัดทำตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.2561 มาตรา 94 ประกอบกับหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค 0409.4/ว 23 ลงวันที่ 19 มีนาคม 2562 และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ที่ มท 0805.2/ว 3412 ลงวันที่ 18 สิงหาคม 2566 แผนบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือบริหารองค์กรที่มีความสำคัญ และนำมาใช้อย่างแพร่หลายในการบริหารจัดการสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอน และส่งผลการดำเนินงานขององค์กรและเป็นแนวทางในการดำเนินงานจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานขององค์กรลดลงจนอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ ยังถือเป็นโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรด้วย

องค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสียเล็งเห็นถึงประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว จึงจัดให้มีการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นกรอบขั้นตอนของการดำเนินงานที่ได้รับมาตรฐาน และเป็นไปตามหลักวิชาการ กรอบการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COCO (COSO ERM Integrated Framework) ที่เหมาะสม รวมทั้งกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกรอบหลักเกณฑ์ด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของกรมบัญชีกลางกระทรวงการคลัง อันจะช่วยเสริมสร้างศักยภาพในการจัดบริการสาธารณะตามอำนาจหน้าที่ให้แก่ประชาชนในพื้นที่ และบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสียให้เป็นประโยชน์สูงสุด คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติการทุกสำนัก/กองมีความเข้าใจถึงกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยง ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ในแผน ซึ่งเป็นการลดมูลเหตุและโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย ให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ รวมทั้งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสียต่อไป

คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทที่ 1 บทนำ	1
หลักการและเหตุผล	1
วัตถุประสงค์ของแผนการบริหารความเสี่ยง	2
เป้าหมายของแผนการบริหารความเสี่ยง	2
ประโยชน์ของแผนการบริหารความเสี่ยง	3
นิยามความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง	3
บทที่ 2 ข้อมูลทั่วไป	5
ข้อมูลพื้นฐาน	5
วิสัยทัศน์ (Vision)	5
ยุทธศาสตร์	5
เป้าประสงค์	5
โครงสร้างส่วนราชการภายใน	6
อำนาจหน้าที่ของส่วนราชการต่างๆ	7
บทที่ 3 แนวทางบริหารความเสี่ยง	8
แนวทางการดำเนินงานในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย	8
กลไกการบริหารความเสี่ยง	8
โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง	9
หน้าที่ความรับผิดชอบตามโครงสร้าง	9
บทที่ 4 หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร	11
กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง	11
การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร	11
การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร	12
การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง	13
การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย	13
การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์วัตถุประสงค์และการตัดสินใจ	13
การใช้ข้อมูลสารสนเทศ	13
การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง	14
กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	14
การวิเคราะห์องค์กร	14
การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง	14
การระบุความเสี่ยง	15

สารบัญ (ต่อ)

เรื่อง	หน้า
การประเมินความเสี่ยง	15
เกณฑ์การกำหนดระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงการทุจริต (Likelihood)	16
เกณฑ์กำหนดระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน	16
กำหนดระดับความเสี่ยง (Degree of Risk)	17
การตอบสนองความเสี่ยง	18
การติดตามและทบทวน	19
การสื่อสารและการรายงาน	19
บทที่ 5 แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง	20
วิธีการจัดการความเสี่ยง	20
บุคคลที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยง	20
ตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ	21
วิธีการติดตามและการรายงานความเสี่ยง	21
ภาคผนวก	
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569 (แบบ บส.1)	
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569 (แบบ บส.2)	
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569 (แบบ บส.3)	

หลักการและเหตุผล

สืบเนื่องจากพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.2546 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2562 ที่มีวัตถุประสงค์หลักให้ส่วนราชการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดประโยชน์สุขและผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจ เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและความคุ้มค่า โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ของภารกิจหรือโครงการที่ส่วนราชการดำเนินการ การบริหารจัดการความเสี่ยงจึงเป็นวิธีการคาดการณ์เหตุการณ์และปัจจัยที่อาจเป็นปัญหาและอุปสรรคที่ทำให้ไม่สามารถ บรรลุตามเป้าหมายและส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมาย เพื่อผลักดันให้หน่วยงานภาครัฐ มีการปรับปรุงการทำงาน ยกระดับการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญ ซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล การบริหารจัดการความเสี่ยงจึงมีความสำคัญและมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะป้องกันและควบคุมปัญหาในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อหรือกระทบต่อการปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย ดังนั้น เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสียมีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสียเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย ที่ 376/2566 ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2566 เพื่อดำเนินการปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานรัฐ พ.ศ.2562 และแก้ไขเพิ่มเติม เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ ป้องกัน รักษาและส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

องค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสียจึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการกำหนดนโยบาย แนวทางและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินของคลังของรัฐ พ.ศ.2561 มาตรา 79 ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายในการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0409.4/ว 23 ลงวันที่ 19 มีนาคม 2562 เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2562 หนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0409.3/ว 36 ลงวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2564 หนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท 0805.2/ว 290 ลงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท 0805.2/ว 3412 ลงวันที่ 18 สิงหาคม 2566 ตลอดจนกรอบโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการ (Enterprise Risk Management-Integrated Framework) ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ตามหลักเกณฑ์ (COSO ERM) ซึ่งได้ให้คำจำกัดความของการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

การบริหารจัดการความเสี่ยงจึงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย ต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในทุกระดับขององค์กร แผนบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้ จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework) ประกอบกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2562

วัตถุประสงค์ของแผนการบริหารความเสี่ยง

1. เพื่อบริหารความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย
2. เพื่อให้การดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสียบรรลุวัตถุประสงค์ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2562
3. เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการที่สำคัญ/เชิงยุทธศาสตร์ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569 และกระบวนการที่สำคัญเป็นการป้องกันความเสี่ยง ลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์
4. เพื่อให้เกิดการรับรู้ตระหนักและเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นกับองค์กรและหาวิธีจัดการที่เหมาะสมในการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
5. สร้างกรอบและแนวทางในการดำเนินงานให้แก่บุคลากร เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้นกับองค์กรได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ
6. เพื่อให้มีระบบในการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและเฝ้าระวังความเสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา

เป้าหมายของแผนบริหารความเสี่ยง

1. ผู้บริหารท้องถิ่นและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้มีความเข้าใจในการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้
2. ผู้บริหารท้องถิ่นและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือปราศจากความเสี่ยง
3. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานสามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ได้จริงในการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ เพื่อลดโอกาสและผลกระทบจากความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น
4. เพื่อพัฒนาความสามารถของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานและเป็นกระบวนการดำเนินงานที่โปร่งใสภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง
5. ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมและยอมรับได้ทั่วทั้งองค์กร

6. การบริหารความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร มีการนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และทั่วทั้งองค์กร

ประโยชน์ของแผนบริหารความเสี่ยง

1. เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี แผนบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

2. สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

3. ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาลด้วย

4. เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผนการกำหนดกลยุทธ์การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลน่าเชื่อถือ เป็นไปตาม เป้าหมายที่ได้กำหนดไว้รวมทั้งสามารถปกป้องผลประโยชน์และเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

5. ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหาร มีความเข้าใจในกลยุทธ์วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

6. ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรมและการเลือกใช้มาตรการในการบริหารความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่ำและกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากรแตกต่างกัน เป็นต้น

นิยามความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง (Risk) คือ เหตุการณ์หรือโอกาสที่จะก่อให้เกิดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล ความสูญเสียหรือเกิดเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และมีผลกระทบหรือทำให้เกิดความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) ก่อให้เกิดความล้มเหลวในการดำเนินงาน ทำให้ไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้วางไว้ ทั้งในด้านยุทธศาสตร์ด้านการปฏิบัติงาน รวมถึงทางการเงินและด้านการบริหารด้วย

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) คือ กระบวนการดำเนินงานขององค์กรที่เป็นระบบ และต่อเนื่อง ในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ ในการวิเคราะห์

การประเมิน การจัดการ การติดตามประเมินผล และการสื่อสารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมหน่วยงาน หรือกระบวนการดำเนินงานขององค์กร เพื่อช่วยให้องค์กรลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสียหายและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของ องค์กรเป็นสำคัญ

ระบบบริหารความเสี่ยง (Risk Management System) คือ ระบบการบริหารปัจจัยและควบคุม กิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ประเมินได้ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การเงิน และชื่อเสียงขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง จากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) คือ ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยงที่จะทำให้การดำเนินงานไม่ บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ โดยต้องระบุได้ว่าเหตุการณ์นั้นๆ จะเกิดขึ้นที่ไหน เมื่อใด หรืออย่างไร ทั้งนี้สาเหตุ ของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการวิเคราะห์และกำหนดมาตรการในการ ลดความเสี่ยงได้อย่างถูกต้อง

บทที่ 2 ข้อมูลพื้นฐาน

ข้อมูลพื้นฐาน

ตำบลนาข้าวเสีย อำเภอนาโยง จังหวัดตรัง มีพื้นที่ประมาณ 15 กิโลเมตร มีเนื้อที่ประมาณ 20 ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ 12,500 ไร่ มีการแบ่งพื้นที่การปกครองเป็น 10 หมู่บ้าน ดังนี้

หมู่ที่ 1	บ้านตกวัดนาปด	หมู่ที่ 6	บ้านทุโดน
หมู่ที่ 2	บ้านเกาะปุด	หมู่ที่ 7	บ้านทุ่งแกเจ้ย
หมู่ที่ 3	บ้านนาข้าวเสีย	หมู่ที่ 8	บ้านห้วยน้ย
หมู่ที่ 4	บ้านออกวัดนาปด	หมู่ที่ 9	บ้านมาบบอน
หมู่ที่ 5	บ้านไสชมภู	หมู่ที่ 10	บ้านหนองคล้า

วิสัยทัศน์ (Vision)

"ชุมชนน่าอยู่ สังคมดี เศรษฐกิจดี โครงสร้างพื้นฐานดี สิ่งแวดล้อมดี การคมนาคมสะดวก"

ยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
- ยุทธศาสตร์ที่ 6 ยุทธศาสตร์การพัฒนาแหล่งน้ำ
- ยุทธศาสตร์ที่ 7 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ 8 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหารและการปกครอง
- ยุทธศาสตร์ที่ 9 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอยู่ดีมีสุขของ อปท.

เป้าประสงค์

- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก
- เศรษฐกิจของชุมชนมีความเข้มแข็ง ส่งเสริมด้านอาชีพ สร้างรายได้ให้ประชาชนในชุมชน
- สร้างความรักสามัคคีในชุมชน การพัฒนาคุณภาพชีวิตและการจัดการด้านสวัสดิการสังคม
- ส่งเสริมสนับสนุนการรณรงค์ป้องกันโรคติดต่อและรักษาสุขภาพของ ประชาชน
- การพัฒนา ส่งเสริม สนับสนุน การศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ
- ส่งเสริมและสนับสนุนงานศาสนา วัฒนธรรม ประเพณีและงานนันทนาการ งานราชพิธี รัฐพิธีต่างๆ
- ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุง รักษา ขุดลอกเหมืองน้ำ คลองและสระน้ำต่างๆ เพื่อให้มีน้ำสำหรับการอุปโภค บริโภคและเพื่อการเกษตร

9. การบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบลมีประสิทธิภาพด้วยกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน หน่วยงานและองค์กรต่างๆ ในพื้นที่

```

graph TD
    A[องค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย] --> B[สภา อบต.]
    A --> C[คณะผู้บริหาร]
    B --> D[ประธานสภา อบต.]
    D --> E[เลขานุการสภา อบต.]
    D --> F[รองประธานสภา อบต.]
    F --> G[สมาชิกสภา อบต.]
    C --> H[นายก อบต.]
    H --> I[เลขานุการนายก อบต.]
    H --> J[รองนายก อบต.]
    H --> K[ที่ทำการ อบต.]
    K --> L[ปลัด อบต.  
(นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)]
    L --> M[รองปลัด อบต.  
(นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)]
    M --> N[สำนักปลัด อบต.  
(นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)]
    M --> O[กองคลัง  
(นักบริหารงานคลัง ระดับต้น)]
    M --> P[กองช่าง  
(นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)]
    M --> Q[กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม  
(นักบริหารการศึกษา ระดับต้น)]
    M --> R[กองสวัสดิการสังคม  
(นักบริหารงานสวัสดิการสังคม ระดับต้น)]
    N --> S["- งานบริหารทั่วไป  
- งานนโยบายและแผน  
- งานกฎหมายและคดี  
- งานกิจการสภา  
- งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย  
- งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม  
- งานการเจ้าหน้าที่"]
    O --> T["- งานการเงิน  
- งานบัญชี  
- งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้  
- งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ"]
    P --> U["- งานก่อสร้าง  
- งานออกแบบและควบคุมอาคาร  
- งานประสานสาธารณูปโภค  
- งานผังเมือง"]
    Q --> V["- งานบริหารงานการศึกษา  
- งานส่งเสริมกิจกรรมโรงเรียน  
- งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก  
- งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม  
- งานกีฬาและนันทนาการ"]
    R --> W["- งานสวัสดิการพัฒนาชุมชน  
- งานสังคมสงเคราะห์  
- งานส่งเสริมอาชีพและพัฒนาสตรี"]
  
```

อำนาจหน้าที่ของส่วนราชการต่างๆ

1. **สำนักปลัด** มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานบริหาร (งานสารบรรณ งานบริหารงานบุคคล งานอำนวยการและข้อมูลข่าวสาร งานส่งเสริมการเกษตร งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม) งานนโยบายและแผน (งานวิเคราะห์นโยบายและแผน งานวิชาการ งานข้อมูลและประชาสัมพันธ์ งานสารสนเทศและระบบคอมพิวเตอร์ งานงบประมาณ งานตรวจติดตามและประเมินผล งานยุทธศาสตร์และแผนงาน) งานกฎหมายและคดี (งานกฎหมายและคดี งานการดำเนินการทางคดีและศาลปกครอง งานร้องเรียนร้องทุกข์และอุทธรณ์ งานข้อบัญญัติและระเบียบ) งานกิจการสภา (งานกิจการสภา ระเบียบข้อบังคับการประชุมสภาฯ การจัดประชุม อำนวยการและประสานงาน) งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (งานอำนวยการ งานป้องกัน งานกู้ภัย งานอาสาสมัครป้องกันภัยและบรรเทาสาธารณภัย) งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (งานส่งเสริมสุขภาพและสาธารณสุข งานป้องกันและควบคุมโรค งานอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม งานบริหารจัดการขยะ งานควบคุมมลพิษ งานบริการการแพทย์ฉุกเฉิน) งานการเจ้าหน้าที่ (งานบริหารทั่วไป งานสรรหาและบรรจุแต่งตั้ง งานส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร งานวินัยและส่งเสริมคุณธรรม งานบุคลากรทางการศึกษา งานสิทธิและสวัสดิการ งานสรรหาและเลือกสรร งานบรรจุแต่งตั้งและอัตรากำลัง)

2. **กองคลัง** มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานการเงิน (งานการเงิน งานรับเงินเบิกจ่ายเงิน งานจัดทำฎีกาเบิกจ่ายเงิน งานเก็บรักษาเงิน) งานบัญชี (งานการบัญชี งานทะเบียนการคุมเบิกจ่ายเงิน งานงบประมาณและงบทดลอง งานแสดงฐานะทางการเงิน) งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้ (งานภาษีอากร ค่าธรรมเนียมและค่าเช่า งานพัฒนารายได้ งานควบคุมกิจการค้าและค่าปรับ งานทะเบียนควบคุมและเร่งรัดรายได้) งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ (งานทะเบียนทรัพย์สินและแผนที่ภาษี งานพัสดุ งานทะเบียนเบิกจ่ายวัสดุครุภัณฑ์)

3. **กองช่าง** มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานก่อสร้าง (งานก่อสร้างและบูรณะถนน งานข้อมูลก่อสร้าง งานก่อสร้างสะพาน เขื่อนทดน้ำ) งานออกแบบและควบคุมอาคาร (งานประเมินราคา งานไฟฟ้าสาธารณะ งานระบายน้ำ) งานประสานสาธารณูปโภค (งานประสานกิจการประปา งานไฟฟ้าสาธารณะ งานระบายน้ำ) งานผังเมือง (งานวางผังพัฒนาเมือง งานควบคุมการผังเมือง งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน)

4. **กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม** มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานบริหารงานการศึกษา (งานบริหารงานการศึกษา งานวิชาการและการศึกษา งานแผนและวิชาการ งานบุคลากร งานธุรการและสารบรรณ) งานส่งเสริมกิจกรรมโรงเรียน (งานข้อมูล งานประสานกิจกรรม งานส่งเสริมการศึกษา งานติดตามประเมินผล) งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (งานข้อมูลพัฒนาเด็กเล็ก งานประสานงานกิจกรรม งานส่งเสริมการศึกษา งานติดตามประเมินผล) งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม (งานการศึกษานอกระบบ และส่งเสริมอาชีพ งานกิจการพัฒนาเด็กและเยาวชน งานประเพณี ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม) งานกีฬาและนันทนาการ (งานจัดการแข่งขันกีฬา งานบริการอาคารนอกระบบที่ งานบริหารงานบุคลากรการกีฬา)

5. **กองสวัสดิการสังคม** มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานสวัสดิการพัฒนาชุมชน (งานสวัสดิภาพเด็กและเยาวชน งานสวัสดิการสังคม งานสวัสดิการชุมชน) งานสังคมสงเคราะห์ (งานสังคมสงเคราะห์ งานผู้สูงอายุ งานปัญหาแรงงานในพื้นที่) งานส่งเสริมอาชีพและพัฒนาสตรี (งานกลุ่มแม่บ้าน งานอบรมกลุ่มอาชีพ งานเศรษฐกิจชุมชน)

6. **หน่วยตรวจสอบภายใน** มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานตรวจสอบภายใน

บทที่ 3 แนวทางบริหารความเสี่ยง

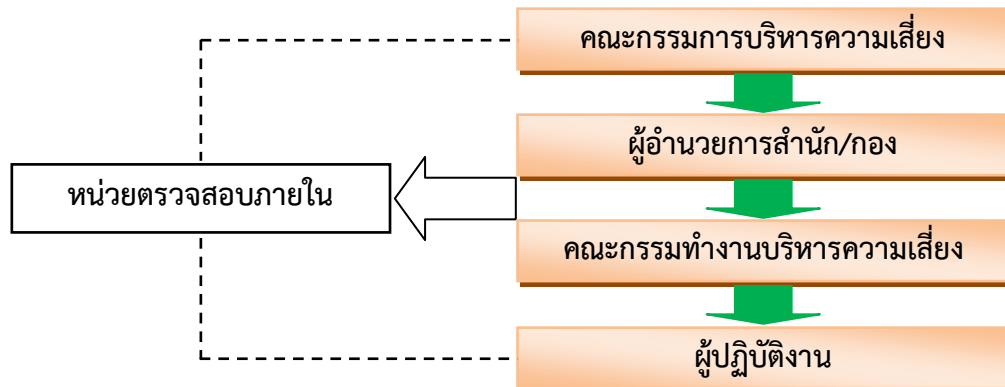
แนวทางการดำเนินงานในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย มีดังนี้

1. กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย
2. ระบุปัจจัยเสี่ยง ประเมินโอกาส และผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง
3. วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงาน
4. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง (High) และสูงมาก (Extreme) รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง (Medium) ที่มีนัยสำคัญ
5. สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยงให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสียรับทราบและสามารถนำไปปฏิบัติได้
6. รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
7. รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง
8. ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา
9. พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
10. ผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
11. พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรในการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง

กลไกการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. ประธานกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ดังนี้
 - 2.1 แต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
 - 2.2 ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม
 - 2.3 พิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อนำไปปฏิบัติต่อไป
2. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ดำเนินการให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง คือ
 - 2.1 จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 - 2.2 รายงานและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง
 - 2.3 ทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานต่อไปในอนาคต
3. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน รวมทั้งลูกจ้างองค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย มีหน้าที่ดังนี้
 - 3.1 สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
 - 3.2 ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง



หน้าที่ความรับผิดชอบตามโครงสร้าง

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย การกำกับดูแล การตัดสินใจ การจัดทำแผนการดำเนินการ การติดตามประเมินผลและการสอบทาน ซึ่งในแต่ละองค์กรประกอบมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1.1 จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- 1.2 ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 1.3 จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 1.4 พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

2. ผู้อำนวยการสำนัก/กอง

2.1 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม

2.2 ดูแลการพัฒนาบริหารจัดการความเสี่ยง และส่งเสริมการปฏิบัติให้เป็นไปตามกรอบการบริหารความเสี่ยง

2.3 รับทราบผลการบริหารความเสี่ยงและให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย

3. หน่วยตรวจสอบภายใน

3.1 สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย

3.2 นำเสนอผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบและให้ข้อเสนอแนะ

4. คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

- 4.1 จัดให้มีระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร

4.2 ดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามมาตรการลดและควบคุมความเสี่ยง

4.3 รายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณา

5) ผู้ปฏิบัติงาน

5.1 สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

5.2 ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

บทที่ 4 หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร

การบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล โดยปัจจัยหลักของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ประสบความสำเร็จเกิดจากความมุ่งมั่นของหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้กำกับดูแล ซึ่งหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร แบ่งออกเป็น 2 ส่วน ประกอบด้วย

1. กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นพื้นฐานของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดี เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือช่วยหน่วยงานในการกำหนดแผนระดับองค์กร (Strategic Plans) และการกำหนดวัตถุประสงค์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการตัดสินใจของผู้บริหารอยู่บนพื้นฐานข้อมูลสารสนเทศที่สมบูรณ์ส่งผลให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์หลักขององค์กรและเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถของหน่วยงาน

2. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง (Routine Processes) ของการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง หน่วยงานของรัฐควรพิจารณากรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ไปปรับใช้ในการวางระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน เพื่อให้หน่วยงานได้รับประโยชน์สูงสุดจากการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างแท้จริง โดยหน่วยงานของรัฐแต่ละแห่งอาจมีศักยภาพที่แตกต่างกันในการนำกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งหมดไปปรับใช้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับความพร้อมของหน่วยงาน กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงประกอบด้วย หลักการ 8 ประการ ดังนี้

1. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร
2. ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับสูง
3. การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร
4. การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง
5. การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย
6. การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์วัตถุประสงค์และการตัดสินใจ
7. การใช้ข้อมูลสารสนเทศ
8. การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร

การบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการควรมีลักษณะ ดังนี้

1. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องมีการบริหารจัดการในภาพรวมมากกว่าแยกเดี่ยว เนื่องจากความเสี่ยงของกิจกรรมหนึ่งอาจมีผลกระทบต่อความเสี่ยงของกิจกรรมอื่นๆ เช่น ความเสี่ยงของความล่าช้าในระบบ

การขนส่งวัตถุดิบไม่เพียงกระทบต่อกิจกรรมการผลิต อาจมีผลกระทบด้านการส่งมอบสินค้า ค่าปรับที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น

2. การบริหารความเสี่ยงควรผนวกเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานขององค์กร รวมถึงกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์และกระบวนการประเมินผล

3. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องช่วยสนับสนุนกระบวนการตัดสินใจในทุกระดับขององค์กร

ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง การบริหารจัดการความเสี่ยงจะประสบความสำเร็จขึ้นอยู่กับความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับสูง หน่วยงานของรัฐบางแห่งมีผู้กำกับดูแลในรูปแบบคณะกรรมการ ซึ่งมีหน้าที่ในการกำกับฝ่ายบริหารให้มีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ผู้กำกับดูแลซึ่งมีหน้าที่ดังกล่าว จะมีหน้าที่ในการกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วย สำหรับหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับสูงมี หน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยง

การกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ทำให้ผู้กำกับดูแลเกิดความมั่นใจว่าหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับสูงได้บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่โดยตรงในการสร้างระบบบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล ประกอบด้วย การสร้างสภาพแวดล้อม วัฒนธรรมองค์กรและระบบการบริหารบุคคลที่เหมาะสม การจัดสรรทรัพยากรที่เพียงพอในการบริหารจัดการความเสี่ยง การดำเนินงานตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ การรายงานการสื่อสาร เป็นต้น ผู้กำกับดูแล (ถ้ามี) อาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงหรืออนุกรรมการหรือคณะที่ปรึกษาขึ้น ซึ่งประกอบด้วยผู้มีทักษะประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการดำเนินงานของหน่วยงาน เช่น หน่วยงานที่มีการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นหลักในการดำเนินงานอาจจำเป็นต้องมีผู้เชี่ยวชาญ อิสระในการกำกับหรือให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของการบริหารจัดการความเสี่ยง ในเรื่องของความเสี่ยงทางไซเบอร์ของหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น

การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร

การขับเคลื่อนหน่วยงานของรัฐต้องอาศัยบุคลากรที่มีศักยภาพ การบริหารทรัพยากรบุคคลเริ่มตั้งแต่การสรรหา การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ การส่งเสริมและรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ โดยบุคลากรถือว่าเป็นสินทรัพย์หลักขององค์กรที่ทำให้องค์กรประสบความสำเร็จ การสร้างบุคลากรให้มีความรู้และทักษะในการบริหารจัดการความเสี่ยง ถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการความเสี่ยง บุคลากรควรมีพฤติกรรมตระหนักถึงความเสี่ยง (Risk-aware behavior) รวมถึงพฤติกรรมตัดสินใจโดยใช้ข้อมูลสารสนเทศและข้อมูลการบริหารจัดการความเสี่ยง การสร้างพฤติกรรมที่ดี (Desired behaviors) ในการส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยงผ่านวัฒนธรรมที่ดีขององค์กรเป็นสิ่งสำคัญ การสร้างวัฒนธรรมที่สนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. การสื่อสารและการตระหนักถึงนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน
2. การสร้างความตระหนักถึงหน้าที่ต่อองค์กรในการแจ้งข้อมูลผิดปกติ

3. การสร้างพฤติกรรมกรรมการแบ่งปันข้อมูลภายในองค์กร
4. การสร้างพฤติกรรมการตัดสินใจตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
5. การสร้างพฤติกรรมการตระหนักถึงความเสี่ยงและโอกาส

การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง

หน่วยงานควรมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบในเรื่องของการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างชัดเจนและเหมาะสม ประกอบด้วย เจ้าของความเสี่ยง (Risk Owners) ซึ่งรับผิดชอบในการติดตามการรายงานหรือการส่งสัญญาณความเสี่ยง ผู้รับผิดชอบในการตัดสินใจในกรณีที่ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในระดับที่กำหนดไว้และผู้ที่มีหน้าที่ในการควบคุมกำกับติดตามให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงตามแผนการบริหารความเสี่ยง

การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย

การบริหารจัดการความเสี่ยงนอกจากจะคำนึงถึงวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นหลักแล้ว ผู้บริหารต้องคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วย โดยเฉพาะความคาดหวังของผู้รับบริการหรือความคาดหวังของประชาชนที่มีต่อองค์กร รวมถึงผลกระทบที่มีต่อสังคม เศรษฐกิจและสภาพแวดล้อม

การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์วัตถุประสงค์และการตัดสินใจ

การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นเครื่องมือช่วยผู้บริหารในการกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ขององค์กร เพื่อให้หน่วยงานมั่นใจว่ายุทธศาสตร์/กลยุทธ์ขององค์กร สอดคล้องกับพันธกิจตามกฎหมายและหน้าที่ ความรับผิดชอบของหน่วยงาน ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์อาจหมายถึงรวมถึงแผนปฏิบัติราชการระยะยาว แผนปฏิบัติราชการ ระยะปานกลาง หรือแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยงาน เมื่อหน่วยงานของรัฐกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์โดยสอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กรแล้ว การบริหารจัดการความเสี่ยงจะถูกใช้เป็นเครื่องมือในการกำหนดทางเลือกของงาน/โครงการ (งานใหม่ๆ) และการกำหนดวัตถุประสงค์ระดับการปฏิบัติงาน รวมถึงการมอบหมายความรับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยอาจกำหนดเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI)

การใช้ข้อมูลสารสนเทศ

ในปัจจุบันข้อมูลสารสนเทศเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินงานของหน่วยงาน องค์กรที่มีการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลโดยตรงต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง หน่วยงานควรพิจารณาใช้ข้อมูลสารสนเทศในการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ผู้บริหารสามารถตัดสินใจโดยใช้ข้อมูลความเสี่ยงเป็นพื้นฐาน หน่วยงานควรกำหนดประเภทข้อมูลที่ต้องรวบรวม วิธีการรวบรวมและการวิเคราะห์ข้อมูลและบุคคลที่ควรได้รับข้อมูล

ข้อมูลความเสี่ยง ประกอบด้วย เหตุการณ์ที่เป็นผลกระทบทางลบหรือทางบวกต่อองค์กร สาเหตุความเสี่ยง ตัวผลักดันความเสี่ยงหรือตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators) ข้อมูลสารสนเทศต้องมีความ

ถูกต้องเชื่อถือได้เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจและทันต่อเวลา ทั้งนี้ หน่วยงานอาจพิจารณาการรวบรวม การประมวลผลหรือการวิเคราะห์ความเสี่ยงแบบอัตโนมัติเพื่อลดข้อผิดพลาดจากบุคคล (Human Errors)

การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ความสมบูรณ์ของระบบบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้นอยู่กับขนาดโครงสร้าง ศักยภาพขององค์กร รวมถึงการใช้ระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการความเสี่ยง หน่วยงานอาจพิจารณาทำ Benchmarking เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง หน่วยงานอาจพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงเริ่มต้นจากการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบ Silo พัฒนาเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการ และพัฒนาต่อเนื่องโดยมีการฝังการบริหารจัดการความเสี่ยงเข้าสู่กระบวนการดำเนินงานและการตัดสินใจบนพื้นฐานข้อมูลด้านความเสี่ยง

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่เป็นวงจรต่อเนื่อง ประกอบด้วย

1. การวิเคราะห์องค์กร
2. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การระบุความเสี่ยง
4. การประเมินความเสี่ยง
5. การตอบสนองความเสี่ยง
6. การติดตามและทบทวน
7. การสื่อสารและการรายงาน

การวิเคราะห์องค์กร

ในการวิเคราะห์องค์กรหน่วยงานต้องเข้าใจเกี่ยวกับพันธกิจตามกฎหมาย อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงาน รวมถึงยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์ระดับกระทรวง รวมถึงนโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงาน โดยการวิเคราะห์องค์กรต้องวิเคราะห์ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร หน่วยงานอาจเลือกใช้เครื่องมือการวิเคราะห์องค์กร เช่น

1. SWOT Analysis เป็นการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค
2. PESTLE Analysis เป็นการวิเคราะห์ด้านการเมือง (Political) ด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสังคม (Social) ด้านเทคโนโลยี (Technological) ด้านกฎหมาย (Legal) และด้านสภาพแวดล้อม (Environmental)

การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

ผู้บริหารเป็นผู้กำหนดนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยงและผู้กำกับดูแลเป็นผู้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว โดยนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงอาจระบุถึงวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของการบริหารจัดการความเสี่ยง และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร (Risk Appetite) หมายถึง ระดับความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กรที่หน่วยงานยอมรับ เพื่อดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร การระบุความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร เป็นการแสดงเจตนารมณ์ของผู้บริหารและผู้กำกับดูแลในการดำเนินงานขององค์กร การกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ควรคำนึงถึงศักยภาพขององค์กรในเรื่องการจัดการความเสี่ยง โดยศักยภาพในการจัดการความเสี่ยงขององค์กร (Risk Capacity) ขึ้นอยู่กับงบประมาณ บุคลากร และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ หน่วยงานอาจจะระบุระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็น 5 ระดับ เช่น ปฏิเสธความเสี่ยง ยอมรับความเสี่ยงได้น้อย ยอมรับความเสี่ยงได้ปานกลาง เต็มใจยอมรับความเสี่ยง และยอมรับความเสี่ยงได้มากที่สุด เป็นต้น หน่วยงานอาจแสดงนโยบายความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในแต่ละประเภทความเสี่ยง เพื่อให้ผู้บริหารระดับรองลงมาสามารถนำไปใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับสำนัก กอง ศูนย์กลุ่มหรือนำไปสู่การระบุระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้สำหรับประเภทความเสี่ยงย่อย

การระบุความเสี่ยง

การระบุความเสี่ยง คือ การระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของหน่วยงานทั้งในด้านบวกและด้านลบ ในการระบุความเสี่ยงหน่วยงานอาจทำรายชื่อบริษัทความเสี่ยงทั้งหมด (Risk Inventory) โดยรายชื่อบริษัทความเสี่ยงต้องมีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอโดยอาศัยข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน การระบุความเสี่ยงหน่วยงานควรระบุข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยง ดังนี้

- ก. เหตุการณ์ความเสี่ยง
- ข. สาเหตุของความเสี่ยงหรือตัวผลักดันความเสี่ยง โดยการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่แท้จริง (Root Cause) ของความเสี่ยง
- ค. ผลกระทบทั้งด้านลบและ/หรือด้านบวก หน่วยงานอาจจัดกลุ่มความเสี่ยงที่มีลักษณะหรือมีผลกระทบที่เหมือนกันไว้ในประเภทความเสี่ยงเดียวกัน เพื่อให้การพิจารณาและการบริหารจัดการความเสี่ยงประเภทเดียวกันมีมุมมองในภาพรวมชัดเจนมากขึ้น

การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง หน่วยงานอาจให้คะแนนความเสี่ยงตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงด้านต่างๆ เช่น ด้านโอกาส ด้านผลกระทบ รวมถึงด้านความสามารถขององค์กรในการจัดการความเสี่ยงและด้านลักษณะของความเสี่ยง โดยช่วงคะแนนอาจกำหนดเป็น 3 ช่วงคะแนน หรือ 5 ช่วงคะแนน
2. การให้คะแนนความเสี่ยง วิธีการให้คะแนนความเสี่ยง เช่น การสัมภาษณ์ การทำแบบสำรวจ การประชุมเชิงปฏิบัติการระหว่างหน่วยงานภายใน การทำ Benchmarking การวิเคราะห์สถานการณ์ (Scenario Analysis) ทั้งนี้ การให้คะแนนความเสี่ยงของแต่ละกองงาน (Silo Thinking) เพียงวิธีเดียวอาจทำให้การให้คะแนนความเสี่ยงมีความคลาดเคลื่อนได้
3. การพิจารณาความเสี่ยงในภาพรวม เมื่อหน่วยงานประเมินความเสี่ยงในแต่ละความเสี่ยงที่มีต่อวัตถุประสงค์ของกิจกรรมแล้ว หน่วยงานต้องพิจารณาผลกระทบของความเสี่ยงที่มีต่อวัตถุประสงค์ในระดับกลุ่ม

และผลกระทบที่มีต่อหน่วยงานในภาพรวม เช่น ผลกระทบต่อความเสี่ยงที่มีต่อกิจกรรมอาจมีน้อยแต่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ระดับกอง หรือความเสี่ยงสองความเสี่ยงที่ไม่มีผลกระทบต่อกิจกรรม อาจมีผลกระทบต่อหน่วยงานในภาพรวม เป็นต้น

4. การจัดลำดับความเสี่ยง เมื่อหน่วยงานพิจารณาให้คะแนนความเสี่ยงแล้ว หน่วยงานต้องจัดลำดับความเสี่ยง เพื่อนำไปสู่การพิจารณาจัดสรรทรัพยากรในการตอบสนองความเสี่ยง หน่วยงานอาจใช้คะแนนความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ในการจัดลำดับความเสี่ยง โดยความเสี่ยงที่เท่ากับอาจพิจารณาปัจจัยอื่นประกอบ เช่น ความสามารถของหน่วยงานในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านนั้นๆ หรือลักษณะของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อหน่วยงาน เป็นต้น

เกณฑ์การกำหนดระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงการทุจริต (Likelihood)

ตารางระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงการทุจริต (Likelihood)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีโอกาสดังขึ้นเป็นประจำ หรือมีโอกาสดังขึ้นมากกว่า 5 ครั้ง/ปี
4	สูง	มีโอกาสดังขึ้นบ่อยครั้ง หรือมีโอกาสดังขึ้นมากกว่า 4 ครั้ง/ปี
3	ปานกลาง	มีโอกาสดังขึ้นบางครั้ง หรือมีโอกาสดังขึ้นไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี
2	น้อย	มีโอกาสดังขึ้นน้อยครั้ง หรือมีโอกาสดังขึ้นไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี
1	น้อยมาก	มีโอกาสดังขึ้นได้ยาก หรือมีโอกาสดังขึ้น 1 ครั้ง/ปี

เกณฑ์กำหนดระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ที่ส่งผลการดำเนินงาน

ตารางระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)			
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย (ผลกระทบทางด้านการเงิน)	คำอธิบาย (ผลกระทบทางด้านการเงิน)
5	สูงมาก	ความเสียหายตั้งแต่ 1,000,000 บาท ขึ้นไป	- เกิดความเสียหายต่อรัฐเจ้าหน้าที่ถูกลงโทษชี้มูลความผิดเข้าสู่กระบวนการทางยุติธรรม - เกิดการฟ้องร้องต่อศาล หรือหน่วยงานกำกับดูแลองค์กรตรวจสอบทำการตรวจสอบความเสียหายที่เกิดขึ้น
4	สูง	ความเสียหายตั้งแต่ 500,000 บาท ถึง 1,000,000 บาท	- ภาพลักษณ์ของหน่วยงานติดลบเรื่องความโปร่งใสสื่อมวลชน สื่อสังคมออนไลน์ลงข่าวอย่างต่อเนื่องและสังคมให้ความสนใจ - รองเรียนต่อสื่อมวลชนและมีการออกข่าว
3	ปานกลาง	ความเสียหายตั้งแต่ 250,000 บาท ถึง 500,000 บาท	- หน่วยตรวจสอบของหน่วยงานหรือหน่วยตรวจสอบจากภายนอกเขาตรวจสอบขอเท็จจริง - มีการส่งหนังสือร้องเรียนและตั้งคำถามต่อการทำงานโดยไม่ได้รับคำตอบที่ชัดเจน

ตารางระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)				
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย (ผลกระทบทางการเงิน)	คำอธิบาย (ผลกระทบทางการเงิน)	
2	น้อย	ความเสียหายตั้งแต่ 100,000 บาท ถึง 250,000 บาท	- ปรากฏข่าวลือที่อาจพาดพิงคนภายในหน่วยงาน มีคน ร้องเรียน แจงเบาะแส - เริ่มมีความกังวลและสอบถามข้อมูล	
1	น้อยมาก	ความเสียหายน้อยกว่า 100,000 บาท หรือไม่มีเลย	- แทบจะไม่มี	

กำหนดระดับความเสี่ยง (Degree of Risk)

โดยใช้ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงการทุจริต (Likelihood) คูณด้วยระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ซึ่งระดับความเสี่ยงกำหนดไว้เป็น 4 ระดับและจัดทำแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)

ลำดับ	ระดับความเสี่ยง	ช่วงคะแนน
1	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extremes Risk : E)	15-25
2	ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk : H)	9-14
3	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M)	4-8
4	ความเสี่ยงระดับต่ำ (Low Risk : L)	1-3

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Score)					
โอกาส (Likelihood)	ผลกระทบ (Impact)				
	1	2	3	4	5
5	5 ปานกลาง	10 สูง	15 สูงมาก	20 สูงมาก	25 สูงมาก
4	4 ปานกลาง	8 ปานกลาง	12 สูง	16 สูงมาก	20 สูงมาก
3	3 ต่ำ	6 ปานกลาง	9 สูง	12 สูง	15 สูงมาก
2	2 ต่ำ	4 ปานกลาง	6 ปานกลาง	8 ปานกลาง	10 สูง
1	1 ต่ำ	2 ต่ำ	3 ปานกลาง	4 ปานกลาง	5 ปานกลาง

การตอบสนองความเสี่ยง

การตอบสนองความเสี่ยง คือ กระบวนการตัดสินใจของฝ่ายบริหารในการจัดการความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยผู้บริหารควรพิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้ ในการตัดสินใจเลือกวิธีการตอบสนองความเสี่ยง เพื่อจัดทำ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน

1. การจัดการต้นเหตุของความเสี่ยง
2. ทางเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยง
3. ทรัพยากรที่ต้องใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง

หน่วยงานสามารถพิจารณาเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธีโดยการพิจารณาวิธีการจัดการความเสี่ยงควรคำนึงถึงต้นทุนกับประโยชน์ที่ได้รับของวิธีการจัดการความเสี่ยงแต่ละวิธี

วิธีการจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. ปฏิเสธความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินงานในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง ได้แก่ กิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงและหน่วยงานไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงนั้นได้ หน่วยงานอาจพิจารณาไม่ดำเนินงานในกิจกรรมนั้นๆ
2. การลดโอกาสของความเสี่ยง เช่น การลดโอกาสของความเสี่ยงการทุจริตด้านการเงิน โดยการวางระบบการควบคุมภายใน ได้แก่ การแบ่งแยกหน้าที่การตรวจสอบ การสอบทาน และการกระหายอด เป็นต้น
3. การลดผลกระทบของความเสี่ยง เช่น การทำประกันหรือการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน (Hedging Instruments) เป็นต้น
4. การโอนความเสี่ยง หน่วยงานอาจเลือกใช้วิธีการถ่ายโอนความเสี่ยงของกิจกรรมที่หน่วยงานเห็นว่าควรดำเนินการเพื่อประโยชน์ของประชาชน แต่หน่วยงานมีข้อจำกัดที่ไม่สามารถดำเนินการเองได้หรือไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ ได้แก่ การให้ภาคเอกชนดำเนินการโดยมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนไปด้วย (Public Private Partnership : PPP) เป็นต้น
5. ยอมรับความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินการจัดการความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่หน่วยงานยอมรับได้หรือต้นทุนในการบริหารจัดการความเสี่ยงมีมากกว่าประโยชน์ที่ได้รับ
6. ใช้มาตรการการเฝ้าระวัง หน่วยงานต้องกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์การแจ้งเตือน และการดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น เช่น ความเสี่ยงของปริมาณน้ำในเขื่อนมากเนื่องจากปริมาณน้ำฝน
7. การทำแผนฉุกเฉิน การจัดทำแผนฉุกเฉินเป็นการระบุดำเนินการเมื่อเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น โดยต้องระบุบุคคลและวิธีการดำเนินการที่ชัดเจน เช่น ความเสี่ยงกรณีเจ้าหน้าที่ไม่สามารถเข้าสถานที่ทำงานได้
8. การส่งเสริมหรือผลักดันเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น เมื่อเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นส่งผลกระทบเชิงบวกกับองค์กร รวมถึงแผนการดำเนินงานเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น

แผนการบริหารความเสี่ยงอาจประกอบด้วย วิธีการจัดการความเสี่ยง บุคคลที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยง ตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ วิธีการติดตามและการรายงานความเสี่ยง เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้ว ให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด มาวิเคราะห์หาระดับความเสี่ยงของเหตุการณ์หรือกิจกรรมนั้นๆ

ระดับความเสี่ยง = โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ x ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood x Impact) ซึ่งจัดแบ่งเป็น 4 ระดับ สามารถแสดงเป็นแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile) แบ่งพื้นที่เป็น 4 ส่วน ซึ่งใช้เกณฑ์ในการจัดแบ่ง ดังนี้

1. ระดับความเสี่ยงต่ำ (Low) คะแนนระดับความเสี่ยง 1-3 คะแนน โดยทั่วไปความเสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใดๆ เพิ่มเติม
2. ระดับความเสี่ยงปานกลาง (Medium) คะแนนระดับความเสี่ยง 4-8 คะแนน เป็นระดับคะแนนที่ยอมรับความเสี่ยงได้แต่ยังต้องมีแผนควบคุมความเสี่ยง
3. ระดับความเสี่ยงสูง (High) คะแนนระดับความเสี่ยง 9-14 คะแนน จะต้องมีการลดความเสี่ยงเพื่อให้ความเสี่ยงนั้นลดลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
4. ระดับความเสี่ยงสูงมาก (Extreme) คะแนนระดับความเสี่ยง 15-25 คะแนน ต้องมีการลดความเสี่ยงและประเมินซ้ำ หรืออาจต้องถ่ายโอนความเสี่ยง

การติดตามและทบทวน

การติดตามและทบทวนเป็นกระบวนการที่ให้ความเชื่อมั่นว่า การบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ยังคงมีประสิทธิภาพ เนื่องจากความเสี่ยงเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนั้น การติดตามและทบทวนเป็นกระบวนการที่เกิดขึ้นสม่ำเสมอ ปัจจัยที่ทำให้หน่วยงานต้องทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญซึ่งเกิดจากปัจจัยภายในและภายนอก หรือผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ การติดตามและทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง สามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องหรือเป็นระยะ ซึ่งควรดำเนินการในทุกกระบวนการของการบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามและทบทวนอาจนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงของแผนการปฏิบัติงานขององค์กร การเปลี่ยนแปลงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

การสื่อสารและการรายงาน

การสื่อสารเป็นการสร้างความตระหนัก ความเข้าใจ และการมีส่วนร่วมของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การสื่อสารเป็นการให้และรับข้อมูล (Two-way Communication) หน่วยงานควรมีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอก โดยการสื่อสารภายในต้องเป็นการสื่อสารแบบจากผู้บริหารไปยังผู้ใต้บังคับบัญชา (Top Down) จากผู้ใต้บังคับบัญชาไปยังผู้บริหาร (Bottom Up) และระหว่างหน่วยงานย่อยภายใน (Across Divisions) หน่วยงานควรกำหนดบุคคลที่ควรได้รับข้อมูล ประเภทของข้อมูลที่ควรได้รับความถี่ของการรายงาน รูปแบบและวิธีการรายงาน เพื่อให้ผู้กำกับดูแล ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วน เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจและทันต่อเวลา การสื่อสารและรายงานต่อผู้กำกับดูแล เป็นการสื่อสารและการรายงานความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร เพื่อสนับสนุนหน้าที่ของผู้กำกับดูแลในการกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร หน่วยงานอาจพิจารณากำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators) เพื่อติดตามข้อมูล ความเสี่ยงและการรายงานเมื่อระดับความเสี่ยงถึงจุดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ

บทที่ 5 แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปีงบประมาณ 2569 องค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย ได้ดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยใช้แนวทางตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท 0805.2/ว 3412 ลงวันที่ 18 สิงหาคม 2566 เรื่อง ชักซ้อมแนวทางในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานรัฐ พ.ศ.2562 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยมีการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติมาวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อเตรียมการรองรับสถานะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น โดยคัดเลือกความเสี่ยงในระดับปานกลางขึ้นไปจนถึงความเสี่ยงในระดับสูงมาก เพื่อกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูงมาก (Extreme) และสูง (High) นั้น ให้ลดลงมาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สำหรับความเสี่ยงในระดับปานกลาง (Medium) มีมาตรการควบคุม เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบเป้าหมาย ซึ่งการดำเนินการตามมาตรการลดความเสี่ยงได้พิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้าน ค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้กับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย โดยแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569 ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย รายละเอียดดังนี้

วิธีการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น

1. ระบุแนวทางการดำเนินงาน
2. ระบุขั้นตอนการปฏิบัติงาน
3. วิธีการดำเนินงานตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและหนังสือสั่งการที่กำหนด

บุคคลที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. โครงการขุดเจาะบ่อบาดาลบ้านเกาะปุด หมู่ที่ 2 ผู้รับผิดชอบ คือ กองช่าง
2. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนายจรูญ นิลภู - ชลประทาน หมู่ที่ 3 ผู้รับผิดชอบ คือ กองช่าง
3. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนายเกษม ชัยเพชร-ที่ดินนายสกุล ช่วยวงศ์ หมู่ที่ 4 ผู้รับผิดชอบ คือ กองช่าง
4. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนางรมย์-บ้านนายเชื้อ หมู่ที่ 5 ผู้รับผิดชอบ คือ กองช่าง
5. โครงการขุดเจาะบ่อบาดาล หมู่ที่ 6 ผู้รับผิดชอบ คือ กองช่าง
6. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายโรงรม-บ้านทุ่งแกเจีย หมู่ที่ 7 ผู้รับผิดชอบ คือ กองช่าง
7. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนายปลื้ม หมู่ที่ 8 ผู้รับผิดชอบ คือ กองช่าง
8. โครงการขยายเขตระบบประปาหมู่บ้าน หมู่ที่ 10 ผู้รับผิดชอบ คือ กองช่าง
9. โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ผู้รับผิดชอบ คือ สำนักปลัด

10. โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ผู้รับผิดชอบ คือ สำนักปลัด
11. โครงการรณรงค์คัดแยกขยะ ผู้รับผิดชอบ คือ สำนักปลัด
12. โครงการปรับปรุง ซ่อมแซมอาคารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก หมู่ที่ 9 ผู้รับผิดชอบ คือ กองช่าง

ตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ

1. โครงการขุดเจาะบ่อบาดาลบ้านเกาะปุด หมู่ที่ 2 ตัวชี้วัดความเสี่ยง คือ ระบบประปาหมู่บ้านได้มาตรฐานเพิ่มมากขึ้น
2. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนายเจริญ นิลภู - ชลประทาน หมู่ที่ 3 ตัวชี้วัดความเสี่ยง คือ มีเส้นทางที่เป็นมาตรฐานเพิ่มขึ้น
3. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนายเกษม ชัยเพชร-ที่ดินนายสกุล ช่วยวงศ์ หมู่ที่ 4 ตัวชี้วัดความเสี่ยง คือ มีเส้นทางที่เป็นมาตรฐานเพิ่มขึ้น
4. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนางรมย์-บ้านนายเชื้อ หมู่ที่ 5 ตัวชี้วัดความเสี่ยง คือ มีเส้นทางที่เป็นมาตรฐานเพิ่มขึ้น
5. โครงการขุดเจาะบ่อบาดาล หมู่ที่ 6 ตัวชี้วัดความเสี่ยง คือ ระบบประปาหมู่บ้านได้มาตรฐานเพิ่มมากขึ้น
6. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายโรงรม-บ้านทุ่งแกเจีย หมู่ที่ 7 ตัวชี้วัดความเสี่ยง คือ มีเส้นทางที่เป็นมาตรฐานเพิ่มขึ้น
7. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนายปลื้ม หมู่ที่ 8 ตัวชี้วัดความเสี่ยง คือ มีเส้นทางที่เป็นมาตรฐานเพิ่มขึ้น
8. โครงการขยายเขตระบบประปาหมู่บ้าน หมู่ที่ 10 ตัวชี้วัดความเสี่ยง คือ ระบบประปาหมู่บ้านได้มาตรฐานเพิ่มมากขึ้น
9. โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาหยาเสฟติด ตัวชี้วัดความเสี่ยง คือ เด็กและเยาวชนได้ห่างไกลยาเสพติด
10. โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตัวชี้วัดความเสี่ยง คือ สุนัขและแมวได้รับการฉีดวัคซีน
11. โครงการรณรงค์คัดแยกขยะ ตัวชี้วัดความเสี่ยง คือ ประชาชนมีความรู้เรื่องขยะเพิ่มขึ้น
12. โครงการปรับปรุง ซ่อมแซมอาคารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก หมู่ที่ 9 ตัวชี้วัดความเสี่ยง คือ การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

วิธีการติดตามและการรายงานความเสี่ยง

1. โครงการขุดเจาะบ่อบาดาลบ้านเกาะปุด หมู่ที่ 2 วิธีการติดตามและรายงานความเสี่ยง คือ ติดตามและรายงานผลการดำเนินการตามรอบระยะเวลาที่กำหนด
2. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนายเจริญ นิลภู - ชลประทาน หมู่ที่ 3 วิธีการติดตามและรายงานความเสี่ยง คือ ติดตามและรายงานผลการดำเนินการตามรอบระยะเวลาที่กำหนด

3. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนายเกษม ชัยเพชร-ที่ดินนายสกุล ช่วยวงศ์ หมู่ที่ 4
วิธีการติดตามและรายงานความเสี่ยง คือ ติดตามและรายงานผลการดำเนินการตามรอบระยะเวลาที่กำหนด
4. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนางรมย์-บ้านนายเชื้อ หมู่ที่ 5 วิธีการติดตามและ
รายงานความเสี่ยง คือ ติดตามและรายงานผลการดำเนินการตามรอบระยะเวลาที่กำหนด
5. โครงการขุดเจาะบ่อบาดาล หมู่ที่ 6 วิธีการติดตามและรายงานความเสี่ยง คือ ติดตามและรายงานผล
การดำเนินการตามรอบระยะเวลาที่กำหนด
6. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายโรงเรียน-บ้านทุ่งแกเจ้ย หมู่ที่ 7 วิธีการติดตามและรายงาน
ความเสี่ยง คือ ติดตามและรายงานผลการดำเนินการตามรอบระยะเวลาที่กำหนด
7. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนายปลื้ม หมู่ที่ 8 วิธีการติดตามและรายงานความ
เสี่ยง คือ ติดตามและรายงานผลการดำเนินการตามรอบระยะเวลาที่กำหนด
8. โครงการขยายเขตระบบประปาหมู่บ้าน หมู่ที่ 10 วิธีการติดตามและรายงานความเสี่ยง คือ ติดตาม
และรายงานผลการดำเนินการตามรอบระยะเวลาที่กำหนด
9. โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด วิธีการติดตามและรายงานความเสี่ยง คือ จัดทำรายงาน
สรุปผลการดำเนินงานโครงการ ปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะให้ผู้บริหารทราบ
10. โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า วิธีการติดตามและรายงานความเสี่ยง คือ
จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการ ปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะให้ผู้บริหารทราบ
11. โครงการรณรงค์คัดแยกขยะ วิธีการติดตามและรายงานความเสี่ยง คือ จัดทำรายงานสรุปผลการ
ดำเนินงานโครงการ ปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะให้ผู้บริหารทราบ
12. โครงการปรับปรุง ซ่อมแซมอาคารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก หมู่ที่ 9 วิธีการติดตามและรายงานความเสี่ยง
คือ ติดตามและรายงานผลการดำเนินการตามรอบระยะเวลาที่กำหนด

ภาคผนวก

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย อำเภอนาโยง จังหวัดตรัง

แบบ บส.1

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
1-03-01	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการขุดเจาะบ่อน้ำบาดาลบ้านเกาะ ปุด หมู่ที่ 2	1,085,000	เพื่อให้ประชาชนมีน้ำ สะอาดอุปโภคบริโภค และมีน้ำใช้เพียงพอ	ระบบประปา หมู่บ้านได้ มาตรฐานเพิ่ม มากขึ้น	ขุดเจาะบ่อน้ำบาดาลความลึกไม่น้อยกว่า 300 เมตร และต้องได้ปริมาณน้ำไม่น้อยกว่า 5 ลูกบาศก์เมตรต่อ ชั่วโมง งานติดตั้งเครื่องสูบน้ำแบบมอเตอร์จุ่มใต้ น้ำ ขนาด 5.0 แรงม้า 220 V.AC งานติดตั้งชุดฝาปิดปาก บ่อน้ำบาดาลชนิดพีวีซีและอุปกรณ์ปากบ่อ
1-03-02	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริม เหล็กสายบ้านนายเจริญ นิลภู- ชลประทาน หมู่ที่ 3	775,000	เพื่อขยายผลผลิต ทางการเกษตรและการ คมนาคมสะดวกรวดเร็ว	มีเส้นทางที่ เป็นมาตรฐาน เพิ่มขึ้น	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ผิวจราจรกว้าง 4.00 เมตร หนา 0.15 เมตร ระยะทาง 260 เมตร
1-03-03	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริม เหล็กสายบ้านนายเกษม ชัยเพชร- ที่ดินนายสกุล ช่วยวงศ์ หมู่ที่ 4	642,000	เพื่อขยายผลผลิต ทางการเกษตรและการ คมนาคมสะดวกรวดเร็ว	มีเส้นทางที่ เป็นมาตรฐาน เพิ่มขึ้น	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ผิวจราจรกว้าง 4.00 เมตร หนา 0.15 เมตร ระยะทาง 200 เมตร
1-03-04	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริม เหล็กสายบ้านนางรมย์-บ้านนายเชื้อ หมู่ที่ 5	739,000	เพื่อขยายผลผลิต ทางการเกษตรและการ คมนาคมสะดวกรวดเร็ว	มีเส้นทางที่ เป็นมาตรฐาน เพิ่มขึ้น	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ผิวจราจรกว้าง 4.00 เมตร หนา 0.15 เมตร ระยะทาง 235 เมตร
1-03-05	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการขุดเจาะบ่อน้ำบาดาล หมู่ที่ 6	292,000	เพื่อให้ประชาชนมีน้ำ สะอาดอุปโภคบริโภค และมีน้ำใช้เพียงพอ	มีบ่อน้ำบาดาล ได้มาตรฐาน เพิ่มขึ้น	ขุดเจาะบ่อน้ำบาดาลความลึกไม่น้อยกว่า 100 เมตร งานติดตั้งเครื่องสูบน้ำแบบมอเตอร์จุ่มใต้ น้ำ ขนาด 2.0 แรงม้า 220 V.AC จำนวน 1 ชุด งานติดตั้งชุดฝา ปิดปากบ่อน้ำบาดาลชนิดพีวีซีและอุปกรณ์ปากบ่อ

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
1-03-06	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็กสายโรรม-บ้านทุ่งแก เจีย หมู่ที่ 7	1,449,000	เพื่อขนถ่ายผลผลิตทางการ เกษตรและการคมนาคม สะดวกรวดเร็ว	มีเส้นทางที่เป็น มาตรฐานเพิ่มขึ้น	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ผิวจราจร กว้าง 4.00 เมตร หนา 0.15 เมตร ระยะทาง 500 เมตร
1-03-07	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็กสายบ้านนายปลื้ม หมู่ ที่ 8	491,000	เพื่อขนถ่ายผลผลิตทางการ เกษตรและการคมนาคม สะดวกรวดเร็ว	มีเส้นทางที่เป็น มาตรฐานเพิ่มขึ้น	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ผิวจราจร กว้าง 4.00 เมตร หนา 0.15 เมตร ระยะทาง 160 เมตร
1-03-08	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการขยายเขตระบบประปา หมู่บ้าน หมู่ที่ 10	239,000	เพื่อให้ประชาชนมีน้ำ สะอาดอุปโภคบริโภคและมี น้ำใช้เพียงพอ	มีบ่อบาดาลได้ มาตรฐานเพิ่มขึ้น	ขยายเขตระบบประปาหมู่บ้าน ระยะทาง 1,764 เมตร
2-05-01	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้าน เศรษฐกิจ	โครงการส่งเสริมอาชีพ	100,000	เพื่อให้ประชาชนมีอาชีพ และมีรายได้เพิ่มขึ้น	จำนวนรายได้ เพิ่มขึ้น	เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการส่งเสริม อาชีพ
3-01-01	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การ พัฒนาด้านคุณภาพ ชีวิตและสังคม	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญห ยาเสพติด	30,000	เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพ ชีวิตที่ดีขึ้น	เด็กและเยาวชน ได้ห่างไกลยาเสพ ติด	เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการป้องกัน และแก้ไขปัญหายาเสพติด
3-01-02	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การ พัฒนาด้านคุณภาพ ชีวิตและสังคม	โครงการค่ายครอบครัวสัมพันธ์	100,000	เพื่อให้สมาชิกในครอบครัว ได้ตระหนักถึงความสำคัญ ของสถาบันครอบครัว	ครอบครัวมีความ อบอุ่นเพิ่มขึ้น	เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการค่ายครอบครัว สัมพันธ์

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
3-05-03	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การ พัฒนาด้านคุณภาพ ชีวิตและสังคม	โครงการผู้สูงอายุสุขใจ สูง วัยอย่างมีคุณค่า	50,000	เพื่อส่งเสริมให้ผู้สูงวัยเกิดความรู้สึก ตระหนักในคุณค่าของตนเอง เกิด แรงจูงใจการดูแลสุขภาพกาย สุขภาพจิต ให้แข็งแรง ใช้ชีวิตได้อย่างมีความสุข	จำนวนผู้สูงอายุเข้า ร่วมโครงการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนิน โครงการผู้สูงอายุสุขใจสูงวัยอย่างมี คุณค่า
3-05-04	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การ พัฒนาด้านคุณภาพ ชีวิตและสังคม	โครงการพัฒนาศักยภาพ สภาเด็กและเยาวชน ตำบลนาข้าวเสีย	50,000	เพื่อส่งเสริมให้แกนนำเด็กและเยาวชนมี เวทีในการฝึกทักษะความเป็นผู้นำและ กล้าแสดงออกในทางสร้างสรรค์	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการ	เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ พัฒนาศักยภาพสภาเด็กและเยาวชน ตำบลนาข้าวเสีย
3-05-05	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การ พัฒนาด้านคุณภาพ ชีวิตและสังคม	โครงการรองรับสังคมผู้สูง วัยตำบลนาข้าวเสีย	50,000	เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนเข้าสู่สังคมสูง วัยด้านสุขภาพและด้านเศรษฐกิจ	ผู้สูงอายุมีความ พร้อมก่อนเข้าสู่สังคม สูงวัยร้อยละ 90	เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ รองรับสังคมผู้สูงวัยตำบลนาข้าวเสีย
3-05-06	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การ พัฒนาด้านคุณภาพ ชีวิตและสังคม	โครงการส่งเสริมพัฒนา คุณภาพชีวิตคนพิการและ ผู้ดูแลคนพิการ	30,000	เพื่อให้คนพิการและผู้ดูแลคนพิการได้รับ ความรู้เกี่ยวกับการดูแลสุขภาพกายและ สามารถเข้าถึงสิทธิประโยชน์รวมถึงสิ่ง อำนวยความสะดวกได้เพิ่มมากขึ้น	จำนวนผู้พิการหรือ ผู้ดูแลคนพิการที่เข้า ร่วมโครงการ	เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ ส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ และผู้ดูแลคนพิการ
3-05-07	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การ พัฒนาด้านคุณภาพ ชีวิตและสังคม	โครงการส่งเสริมสุขภาพ ผู้สูงอายุ	50,000	เพื่อส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุให้มีสุขภาพ แข็งแรง สามารถอยู่ในสังคมได้	จำนวนผู้สูงอายุที่เข้า ร่วมกิจกรรม	เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ ส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ
3-05-08	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การ พัฒนาด้านคุณภาพ ชีวิตและสังคม	โครงการสนับสนุนเบี้ยยัง ชีพผู้สูงอายุ	18,151,200	เพื่อสนับสนุนช่วยเหลือและสวัสดิการ ผู้สูงอายุ	ผู้สูงอายุมีคุณภาพ ชีวิตที่ดีขึ้น ร้อยละ 80	จ่ายเป็นเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุองค์การ บริหารส่วนตำบลนาข้าวเสียตามโครงการ สร้างหลักประกันรายได้แก่ผู้สูงอายุ

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์.	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
3-05-09	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การ พัฒนาคุณภาพ ชีวิตและสังคม	โครงการสนับสนุนเบี้ย ยังชีพความพิการ	3,451,200	เพื่อสนับสนุนช่วยเหลือ และสวัสดิการผู้พิการ	ผู้พิการมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ร้อยละ 80	จ่ายเป็นเงินเบี้ยความพิการให้แก่คนพิการองค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสียตามโครงการ สนับสนุนการเสริมสร้างสวัสดิการทางสังคมให้แก่ผู้ พิการหรือทุพพลภาพ
3-05-10	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การ พัฒนาคุณภาพ ชีวิตและสังคม	โครงการสนับสนุนเบี้ย ยังชีพผู้ป่วยเอดส์	120,000	เพื่อสนับสนุนช่วยเหลือ และสวัสดิการผู้ป่วย เอดส์ ผู้ด้อยโอกาส	ผู้ป่วยเอดส์มีคุณภาพชีวิตที่ ดีขึ้น ร้อยละ 80	จ่ายเป็นเงินสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ องค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสียตามโครงการ สนับสนุนการจัดสวัสดิการทางสังคมแก่ ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม
3-05-11	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การ พัฒนาด้าน สาธารณสุข	โครงการสัตว์ปลอด โรค คนปลอดภัยจาก โรคพิษสุนัขบ้า	100,000	เพื่อเป็นการรณรงค์และ ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า และแมว	สุนัขและแมวได้รับการฉีด วัคซีน	เป็นค่าใช้จ่ายในการป้องกันและควบคุมโรคพิษ สุนัขบ้าตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธาน ศ.ดร.สมเด็จ พระเจ้าลูกเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์อัครราช กุมารี
4-01-01	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การ พัฒนาด้าน สาธารณสุข	โครงการพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข	200,000	เพื่อสืบสานโครงการ พระราชดำริด้าน สาธารณสุข	มีประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น	เป็นเงินอุดหนุนสำหรับการดำเนินงานตาม แนวทางโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุขของ หมู่ที่ 1-10
4-01-02	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การ พัฒนาด้าน สาธารณสุข	โครงการเสริมสร้าง สุขภาพเชิงรุก เพื่อ ป้องกันภาวะคลอด ก่อนกำหนด	20,000	เพื่อขับเคลื่อนโครงการ เสริมสร้างสุขภาพะ เพื่อ ป้องกันภาวะคลอดก่อน กำหนด	สตรีที่วางแผนก่อนตั้งครรภ์ อยู่ระหว่างตั้งครรภ์และ หลังตั้งครรภ์ได้รับการดูแล ร้อยละ 100	เป็นค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมตามโครงการ เสริมสร้างสุขภาพเชิงรุก เพื่อป้องกันภาวะคลอด ก่อนกำหนด

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
5-04-01	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้าน การศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	โครงการหนุนน้อมสำนึก พระคุณพ่อ	5,000	เพื่อเพิ่มความสัมพันธ์ใน ครอบครัว	เด็กและผู้ปกครองมี ความสัมพันธ์ที่ดีขึ้น	เป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการหนุนน้อม สำนึกพระคุณพ่อ (วันพ่อแห่งชาติ)
5-04-02	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้าน การศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	โครงการอุ่นไอรักจากแม่สู่ ลูก	5,000	เพื่อเพิ่มความสัมพันธ์ใน ครอบครัว	เด็กและผู้ปกครองมี ความสัมพันธ์เพิ่มมากขึ้น	เป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการอุ่นไอรัก จากแม่สู่ลูก (วันแม่แห่งชาติ)
5-04-03	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้าน การศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	โครงการทัศนศึกษาแหล่ง เรียนรู้นอกสถานที่ของศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก	20,000	เพื่อให้เด็กมีทักษะใน การสังเกตสำรวจในการ ทำกิจกรรม	เด็กมีความรู้สึกที่ดีต่อ การเรียนรู้เพิ่มมากขึ้น	เป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการทัศนศึกษา แหล่งเรียนรู้นอกสถานที่ของศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก
5-04-04	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้าน การศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	โครงการอาหารกลางวัน (ศพด.นาข้าวเสีย)	264,600	เพื่อให้เด็กเล็กได้รับ โภชนาการที่ดี	เด็กเล็กมีอาหาร กลางวันรับประทาน	การเบิกหักผลส่ง ค่าอาหารกลางวัน ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กองค์การบริหาร ส่วนตำบลนาข้าวเสีย
5-04-05	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้าน การศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	ค่าจัดการเรียนการสอน	61,200	เพื่อจ่ายเป็นค่าจัดการ เรียนการสอนของ ศพด.	เด็กเล็กของ ศพด. มี พัฒนาการเพิ่มขึ้น ร้อยละ 95	ค่าจัดการเรียนการสอน (รายหัว) ของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กองค์การบริหาร ส่วนตำบลนาข้าวเสีย
5-04-06	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้าน การศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	โครงการสนับสนุน งบประมาณงานประเพณี แข่งขันเรือพระ หมู่ที่ 5	20,000	เพื่อให้ประชาชนได้มี ส่วนร่วมในการสืบสาน วัฒนธรรมไทย	จำนวนผู้เข้าร่วม กิจกรรม	เป็นเงินอุดหนุนวัดควนสั่นพลตาม โครงการสืบสานงานประเพณีลากพระ
5-04-07	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้าน การศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	โครงการจัดงานวันเด็ก แห่งชาติ	100,000	เพื่อส่งเสริมและพัฒนา เด็กให้มีความคิดที่ สร้างสรรค์	จำนวนเด็กที่เข้าร่วม กิจกรรม	เป็นค่าใช้จ่ายในการจัดงานวันเด็ก แห่งชาติ

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
5-04-08	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การ พัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	ค่าใช้จ่ายในการจัด การศึกษา	13,850	เพื่อจ่ายเป็นค่าจัด การศึกษาของ (ศพด)	เด็กเล็กของ ศพด.มี พัฒนาการ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 95	เป็นค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษา ดังนี้ - ค่าหนังสือสำหรับเด็กอายุ 3-5 ปี จำนวน 2,000 บาท - ค่าอุปกรณ์สำหรับเด็กปฐมวัยอายุ 3-5 ปี จำนวน 2,900 บาท - ค่าเครื่องแบบนักเรียนสำหรับเด็กปฐมวัย อายุ 3-5 ปี จำนวน 3,250 บาท - ค่ากิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของเด็กให้กับเด็ก ปฐมวัยอายุ 3-5 ปี จำนวน 5,700 บาท
5-04-09	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การ พัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	โครงการอาหารเสริม (นม)	1,139,710	เพื่อให้เด็กได้ดื่มนม อย่างทั่วถึง	นักเรียนมี อาหารเสริม (นม)	จัดหาอาหารเสริม (นม) โรงเรียนสำหรับนักเรียนโรงเรียนวัด ธรรมาราม โรงเรียนวัดควนสั่นวล โรงเรียนบ้านเกาะปุด และ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กองค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย จำนวนคนละ 7.97 บาท จำนวน 260 วัน
5-04-10	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การ พัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	โครงการจัดงาน ประเพณีลอยกระทง	100,000	เพื่อให้ประชาชนได้มี ส่วนร่วมในการสืบสาน วัฒนธรรมไทย	จำนวนผู้เข้า ร่วมกิจกรรม	เป็นค่าใช้จ่ายในการจัดงานประเพณีลอยกระทง
5-04-11	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การ พัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	โครงการจัดการ แข่งขันกีฬาตำบลนา ข้าวเสีย	250,000	เพื่อส่งเสริมการออก กำลังกายเพื่อสร้าง ความสามัคคีในหมู่คณะ	จำนวนนักกีฬา ที่เข้าร่วมการ แข่งขัน	เป็นค่าใช้จ่ายในการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียน เยาวชน ผู้สูงอายุและประชาชนทั่วไป
5-04-12	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การ พัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	โครงการจัดงาน ประเพณีลาซัง	200,000	เพื่ออนุรักษ์ประเพณี การทำขวัญข้าว	จำนวน ผู้เข้าร่วม กิจกรรม	เป็นค่าใช้จ่ายในการจัดงานประเพณีลาซัง

รหัส- ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่ได้รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
5-04-13	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การ พัฒนาทางการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	โครงการอุดหนุนอาหาร กลางวัน	3,158,000	เพื่ออุดหนุนเป็นค่าอาหาร กลางวัน จำนวน 3 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียน วัดธรรมาราม โรงเรียนวัด ควนสีนวลและโรงเรียน บ้านเกาะปุด	นักเรียนได้รับ อาหาร กลางวัน ร้อย ละ 100	เป็นเงินอุดหนุนค่าอาหารกลางวันสำหรับเด็กอนุบาล เด็ก นักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 1-6 และนักเรียนชั้นมัธยมศึกษา ปีที่ 1-3 ในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาให้แก่โรงเรียน สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) ใน ตำบลนาข้าวเสีย จำนวน 3 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนวัดควนสี นวล โรงเรียนวัดธรรมารามและโรงเรียนบ้านเกาะปุด เป็น เวลา 200 วัน ในอัตราตามขนาดสถานศึกษา ตามมติ คณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2567
5-04-14	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การ พัฒนาทางการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	โครงการจัดส่งนักกีฬา เข้าร่วมการแข่งขันกีฬา	50,000	เพื่อเป็นการต่อต้านยา เสพติดและเพื่อความ สามัคคีของคนในชุมชน	เด็กและเยาวชน ได้ห่างไกลยา เสพติด	เป็นค่าใช้จ่ายในการจัดส่งนักกีฬา เด็ก เยาวชน ประชาชน และผู้สูงอายุเข้าร่วมการแข่งขัน
5-04-15	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การ พัฒนาทางการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	การจัดซื้อ/จัดจ้างของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก องค์การบริหารส่วน ตำบลนาข้าวเสีย	-	เพื่อให้ได้มาซึ่งวัสดุ ครุภัณฑ์สำหรับการ ปฏิบัติงานของศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก	-	จัดซื้อ/จัดจ้างเพื่อให้ได้มาซึ่งวัสดุ ครุภัณฑ์
5-04-16	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การ พัฒนาทางการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	โครงการวัด ประชา รัฐ สร้างสุข	20,000	เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วม ของเด็ก เยาวชนและประชาชน ในพื้นที่ สร้างความสามัคคี ของชุมชนและพัฒนาศา สนสถานให้สะอาด ร่มรื่น อย่างยั่งยืนได้มาตรฐาน	จำนวน ผู้เข้าร่วม กิจกรรม	เป็นค่าใช้จ่ายโครงการวัด ประชา รัฐ สร้างสุข เพื่อการ พัฒนาอย่างยั่งยืนระดับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
7-01-01	ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนา ด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	โครงการปลูกต้นไม้เฉลิม พระเกียรติ	10,000	เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ ประชาชนในการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการ	เป็นค่าใช้จ่ายในการจัดโครงการปลูกต้นไม้ เฉลิมพระเกียรติ
7-01-02	ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนา ด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	โครงการอนุรักษ์ พันธุ์กรรมพืชอัน เนื่องมาจากพระราชดำริ	30,000	เพื่อสนองพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยาม บรมราชกุมารี	สามารถจัดทำ ฐานข้อมูล ทรัพยากรท้องถิ่น	เป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการอนุรักษ์พันธุ์ กรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ
7-01-03	ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนา ด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	โครงการรณรงค์คัดแยก ขยะ	50,000	เพื่อรณรงค์ให้ประชาชนรู้จักวิธี คัดแยกขยะ	ประชาชนมี ความรู้เรื่องขยะ เพิ่มขึ้น	เป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการรณรงค์กิจกรรม การคัดแยกขยะ
8-01-01	ยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนา ด้านการเมืองการบริหาร และการปกครอง	โครงการพัฒนาศักยภาพ ของนายก รองนายก เลขานุการนายก สมาชิก สภา อบต. พนักงานส่วน ตำบลและพนักงานจ้าง	200,000	เพื่อให้ผู้บริหาร สมาชิก อบต. พนักงานส่วนตำบล และ พนักงานจ้าง มีประสบการณ์ มาเป็นแนวทางในการ ปฏิบัติงาน	จำนวนผู้เข้าร่วม ศึกษาดูงาน	เป็นค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและศึกษาดู งานตามโครงการพัฒนาศักยภาพของนายก รองนายก เลขานุการนายก สมาชิกสภา องค์การบริหารส่วนตำบล พนักงานส่วน ตำบลและพนักงานจ้างขององค์การบริหาร ส่วนตำบลนาข้าวเสีย
8-01-02	ยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนา ด้านการเมือง การบริหาร และการปกครอง	โครงการอบรมคุณธรรม จริยธรรมของนายก รอง นายก เลขานุการนายก สมาชิกสภา อบต. พนักงาน ส่วนตำบลและพนักงานจ้าง	150,000	เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมได้มี ความรู้ความเข้าใจด้าน คุณธรรมจริยธรรมและธรรมาภิ บาล	ผู้เข้าร่วมอบรม มีความรู้ด้าน คุณธรรม จริยธรรม	เป็นค่าใช้จ่ายในการอบรมคุณธรรม จริยธรรมของนายก รองนายก เลขานุการ นายก สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วน ตำบล พนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
8-01-03	ยุทธศาสตร์ที่ 8 การ พัฒนาด้านการเมือง การ บริหารและการปกครอง	โครงการเลือกตั้งสมาชิก สภาท้องถิ่นหรือผู้บริหาร ท้องถิ่น	450,000	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการ เลือกตั้งทั่วไปหรือการเลือกตั้ง ซ่อมผู้บริหารและสมาชิก อบต.	อบต.มีความพร้อม ในการเลือกตั้ง ร้อยละ 100	เป็นค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้งทั่วไปหรือ เลือกตั้งซ่อมผู้บริหารและสมาชิกสภา องค์การบริหารส่วนตำบล
8-01-04	ยุทธศาสตร์ที่ 8 การ พัฒนาด้านการเมือง การ บริหารและการปกครอง	โครงการจิตอาสา พระราชทานตามแนว พระราชดำริ	30,000	เพื่อสนองโครงการตามแนว พระราชดำริฯ	ประชาชน ร้อย ละ 90 ได้ร่วม กิจกรรมจิตอาสา	เป็นค่าใช้จ่ายในการจัดโครงการจิตอาสา พระราชทานตามแนวพระราชดำริ การจัด กิจกรรมประชาสัมพันธ์ เชิญชวนหรืออำนวยความสะดวกให้กับประชาชน เพื่อมาร่วมงาน รัฐพิธีต่างๆ
8-01-05	ยุทธศาสตร์ที่ 8 การ พัฒนาด้านการเมือง การ บริหารและการปกครอง	โครงการฝึกอบรม อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่าย พลเรือน (อปพร.)	200,000	เพื่อให้สมาชิกอาสาสมัคร ป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนมี ความรู้ ความเข้าใจ มีทักษะ และความพร้อมในการปฏิบัติ หน้าที่และสามารถช่วยเหลือใน การป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัยได้ถูกวิธี	อปพร.ผ่านการ อบรม ร้อยละ 100	เป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการฝึกอบรม อาสาสมัครป้องกันภัย ฝ่ายพลเรือน (อปพร.)
8-01-06	ยุทธศาสตร์ที่ 8 การ พัฒนาด้านการเมืองการ บริหารและการปกครอง	โครงการพัฒนาองค์ ความรู้เกี่ยวกับการ ปฏิบัติงานขององค์กร	50,000	เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน เพิ่มมากขึ้น	จำนวนบุคคลที่ เข้าร่วมอบรม	เป็นค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมตามโครงการ พัฒนาองค์ความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของ องค์กร

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่ได้รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
8-01-07	ยุทธศาสตร์ที่ 8 การ พัฒนาด้านการเมืองการ บริหารและการปกครอง	โครงการสมทบ เงินกองทุนหลักประกัน สุขภาพ อบต.นาข้าวเสีย	208,290	เพื่อส่งเสริมระบบ หลักประกันสุขภาพ แห่งชาติ	ร้อยละ 40 ของ รายหัวที่ สปสช. กำหนด	เป็นเงินสมทบหลักประกันสุขภาพของประชาชนตำบล นาข้าวเสีย งบประมาณไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของเงิน ที่ได้รับจาก สปสช. ตามจำนวนประชากรตามทะเบียน ราษฎร ณ วันที่ 1 เมษายน 2568
8-05-08	ยุทธศาสตร์ที่ 8 การ พัฒนาด้านการเมืองการ บริหารและการปกครอง	โครงการเงินสมทบ กองทุนสวัสดิการชุมชน ตำบลนาข้าวเสีย	200,000	เพื่อจ่ายเป็นเงินสมทบ กองทุนสวัสดิการชุมชน ตำบลนาข้าวเสีย	สามารถดำเนินการ กองทุนได้ร้อยละ 90	เป็นเงินสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลนาข้าวเสีย โดยยึดหลักประชาชนออม 1 ส่วน องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นสมทบ 1 ส่วน และรัฐบาล 1 ส่วน
8-03-09	ยุทธศาสตร์ที่ 8 การ พัฒนาด้านการเมืองการ บริหารและการปกครอง	โครงการจัดเวที ประชาคม	10,000	เพื่อจัดประชุม ประชาคมหมู่บ้าน/ ตำบล	ผู้เข้าร่วม โครงการ	เป็นค่าใช้จ่ายในการจัดทำประชาคมหมู่บ้าน/ตำบลและ แผนชุมชน การประชุม การจัดทำประชาคมอื่นๆ การ จัดทำเวทีสาธารณะ
8-03-10	ยุทธศาสตร์ที่ 8 การ พัฒนาด้านการเมืองการ บริหารและการปกครอง	โครงการปรับปรุง ซ่อมแซมอาคารศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก หมู่ที่ 9	463,000	เพื่อให้สำหรับเก็บพัสดุ ของหมู่บ้าน	ปฏิบัติงานมี ประสิทธิภาพ เพิ่มขึ้น	ปรับปรุง ซ่อมแซมอาคารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก มีรายการ ดังนี้ งานหลังคา งานพื้น งานประตู่ งานไฟฟ้าและงาน ทาสี

ลงชื่อ.....

๐๗

(นางอารี ขวัญศรีสุทธิ)

ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย

วันที่ 27 เดือนพฤศจิกายน พ.ศ.2568

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย อำเภอนาโยง จังหวัดตรัง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
1-03-01	โครงการขุดเจาะบ่อบาดาลบ้านเกาะปุด หมู่ที่ 2	เพื่อให้ประชาชนมีน้ำสะอาดอุปโภคบริโภค และมีน้ำใช้เพียงพอ	กองช่าง	ความเสี่ยงด้านคุณภาพน้ำ (มีกลิ่นเหม็น, การปนเปื้อนสารเคมี, ค่าฟลูออไรด์สูง, มีสนิมเหล็ก, มีหินปูน) และความเสี่ยงด้านปริมาณน้ำ (น้ำไม่เพียงพอในบางฤดู)	○	3	3	9	ลดโอกาสและผลกระทบ
1-03-02	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนายเจริญ นิลภู - ชลประทาน หมู่ที่ 3	เพื่อขนถ่ายผลผลิตทางการเกษตรและการคมนาคมสะดวก รวดเร็ว	กองช่าง	กระบวนการก่อสร้างและตรวจรับงานก่อสร้างคณะกรรมการและผู้ควบคุมงานไม่ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามระเบียบข้อ 176,178	○ L	4	4	16	ลดโอกาสและผลกระทบ
1-03-03	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนายเกษม ชัยเพชร-ที่ดินนายสกุล ช่วยวงศ์ หมู่ที่ 4	เพื่อขนถ่ายผลผลิตทางการเกษตรและการคมนาคมสะดวก รวดเร็ว	กองช่าง	กระบวนการก่อสร้างและตรวจรับงานก่อสร้างคณะกรรมการและผู้ควบคุมงานไม่ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามระเบียบข้อ 176,178	○ L	4	4	16	ลดโอกาสและผลกระทบ

(3) รหัส ความ เสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความ เสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนน ระดับความ เสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
1-03-04	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็กสาย บ้านนางรมย์-บ้านนาย เชื้อ หมู่ที่ 5	เพื่อขยายผลผลิต ทางการเกษตรและ การคมนาคมสะดวก รวดเร็ว	กองช่าง	กระบวนการก่อสร้างและตรวจรับงาน ก่อสร้างคณะกรรมการและผู้ควบคุม งานไม่ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามระเบียบ ข้อ 176,178	O L	4	4	16	ลดโอกาสและ ผลกระทบ
1-03-05	โครงการขุดเจาะบ่อ บาดาล หมู่ที่ 6	เพื่อให้ประชาชนมี น้ำสะอาดอุปโภค บริโภคและมีน้ำใช้ เพียงพอ	กองช่าง	ความเสี่ยงด้านคุณภาพน้ำ (มีกลิ่น เหม็น, การปนเปื้อนสารเคมี, ค่า ฟลูออไรด์สูง, มีสนิมเหล็ก, มีหินปูน) และความเสี่ยงด้านปริมาณน้ำ (น้ำไม่ เพียงพอในบางฤดู)	O	3	3	9	ลดโอกาสและ ผลกระทบ
1-03-06	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็กสาย โรงเรียน-บ้านทุ่งแกเจีย หมู่ที่ 7	เพื่อขยายผลผลิต ทางการเกษตรและ การคมนาคมสะดวก รวดเร็ว	กองช่าง	กระบวนการก่อสร้างและตรวจรับงาน ก่อสร้างคณะกรรมการและผู้ควบคุม งานไม่ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามระเบียบ ข้อ 176,178	O L	4	4	16	ลดโอกาสและ ผลกระทบ
1-03-07	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็กสาย บ้านนายปลื้ม หมู่ที่ 8	เพื่อขยายผลผลิต ทางการเกษตรและ การคมนาคมสะดวก รวดเร็ว	กองช่าง	กระบวนการก่อสร้างและตรวจรับงาน ก่อสร้างคณะกรรมการและผู้ควบคุม งานไม่ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามระเบียบ ข้อ 176,178	O L	4	4	16	ลดโอกาสและ ผลกระทบ

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
1-03-08	โครงการขยายเขต ระบบประปาหมู่บ้าน หมู่ที่ 10	เพื่อให้ประชาชนมีน้ำ สะอาดอุปโภคบริโภค และมีน้ำใช้เพียงพอ	กองช่าง	กระบวนการก่อสร้างและ ตรวจรับงานก่อสร้าง คณะกรรมการและผู้ควบคุม งานไม่ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ ตามระเบียบข้อ 176,178	O L	4	4	16	ลดโอกาสและผลกระทบ
2-05-01	โครงการส่งเสริมอาชีพ	เพื่อให้ประชาชนมี อาชีพและมีรายได้ เพิ่มขึ้น	กองสวัสดิการ สังคม	-	-	1	1	1	-
3-01-01	โครงการป้องกันและ แก้ไขปัญหาเสพติด	เพื่อให้ประชาชนมี คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	สำนักปลัด	ผู้เสพยาเสพติดไม่อยู่ในพื้นที่ ทำให้ไม่สามารถติดตามได้	O	3	3	9	- ใช้มาตรการในการเฝ้า ระวัง - จัดกิจกรรมอบรมให้แก่ กลุ่มที่ยังไม่เสพยาเสพติด
3-01-02	โครงการค่ายครอบครัว สัมพันธ์	เพื่อให้สมาชิกใน ครอบครัวได้ตระหนัก ถึง ความสำคัญของ สถาบันครอบครัว	กองสวัสดิการ สังคม	-	-	1	1	1	-

(3) รหัส ความ เสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความ เสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
3-05-03	โครงการผู้สูงอายุสุขใจ สูงวัยอย่างมีคุณค่า	เพื่อส่งเสริมให้ผู้สูงวัยเกิดความรู้สึก ตระหนัก ในคุณค่าของตนเอง เกิดแรงจูงใจการดูแล สุขภาพกาย สุขภาพจิตให้แข็งแรง ใช้ชีวิตได้ อย่างมีความสุข	กองสวัสดิการ สังคม	-	-	1	1	1	-
3-05-04	โครงการพัฒนาศักยภาพ สภาเด็กและเยาวชน ตำบลนาข้าวเสีย	เพื่อส่งเสริมให้แกนนำเด็กและเยาวชนมีเวทีใน การฝึกทักษะความเป็นผู้นำและกล้าแสดงออก ในทางสร้างสรรค์	กองสวัสดิการ สังคม	-	-	1	1	1	-
3-05-05	โครงการรองรับสังคมผู้สูง วัยตำบลนาข้าวเสีย	เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนเข้าสู่สังคมสูงวัย ด้านสุขภาพและด้านเศรษฐกิจ	กองสวัสดิการ สังคม	-	-	1	1	1	-
3-05-06	โครงการส่งเสริมพัฒนา คุณภาพชีวิตคนพิการและ ผู้ดูแลคนพิการ	เพื่อให้คนพิการและผู้ดูแลคนพิการได้รับ ความรู้เกี่ยวกับการดูแลสุขภาพกายและ สามารถเข้าถึงสิทธิประโยชน์รวมถึงสิ่ง อำนวยความสะดวกได้เพิ่มมากขึ้น	กองสวัสดิการ สังคม	-	-	1	1	1	-
3-05-07	โครงการส่งเสริมสุขภาพ ผู้สูงอายุ	เพื่อส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุให้มีสุขภาพ แข็งแรง สามารถอยู่ในสังคมได้	กองสวัสดิการ สังคม	-	-	1	1	1	-
3-05-08	โครงการสนับสนุนเบี้ยยัง ชีพผู้สูงอายุ	เพื่อสนับสนุนช่วยเหลือและสวัสดิการผู้สูงอายุ	กองสวัสดิการ สังคม	-	-	1	1	1	-

(3) รหัส ความ เสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความ เสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
3-05-09	โครงการสนับสนุนเบี้ย ยังชีพความพิการ	เพื่อสนับสนุนช่วยเหลือและ สวัสดิการผู้พิการ	กองสวัสดิการ สังคม	-	-	1	1	1	-
3-05-10	โครงการสนับสนุนเบี้ย ยังชีพผู้ป่วยเอดส์	เพื่อสนับสนุนช่วยเหลือและ สวัสดิการผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาส	กองสวัสดิการ สังคม	-	-	1	1	1	-
3-05-11	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษ สุนัขบ้า	เพื่อเป็นการรณรงค์และป้องกัน โรคพิษสุนัขบ้าและแมว	สำนักปลัด	- สุนัขและแมวมี จำนวนมาก - สุนัขและแมวจรจัด ไม่สามารถควบคุม จำนวนได้ - การทำหมันต้องใช้ บุคลากรนตำแหน่ง สัตวแพทย์	○	3	4	12	- จัดให้มีการฉีดวัคซีน ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า - การทำหมันสุนัขและ แมว องค์การปกครอง ส่วนท้องถิ่นต้อง อุดหนุนงบประมาณให้ สำนักงานปศุสัตว์โดยตรง
4-01-01	โครงการพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข	เพื่อสืบสานโครงการพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข	สำนักปลัด	-	-	-	-	-	-
4-01-02	โครงการเสริมสร้าง สุขภาพเชิงรุก เพื่อ ป้องกันภาวะคลอดก่อน กำหนด	เพื่อขับเคลื่อนโครงการเสริมสร้าง สุขภาพะ เพื่อป้องกันภาวะคลอด ก่อนกำหนด	สำนักปลัด	-	-	-	-	-	-

(3) รหัส ความ เสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความ เสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) × (10)	(12) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
5-04-01	โครงการหนุนน้ยสำนัก พระคุณพ่อ	เพื่อเพิ่มความสัมพันธ์ในครอบครัว	กอง การศึกษาฯ	-	-	-	-	-	-
5-04-02	โครงการอุ่นไอรักจากแม่สู่ ลูก	เพื่อเพิ่มความสัมพันธ์ในครอบครัว	กอง การศึกษาฯ	-	-	-	-	-	-
5-04-03	โครงการทัศนศึกษาแหล่ง เรียนรู้นอกสถานที่ของศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก	เพื่อให้เด็กมีทักษะในการสังเกต สำรวจในการทำกิจกรรม	กอง การศึกษาฯ	- การออกเดินทาง นอกสถานที่	R	1	1	1	-
5-04-04	โครงการอาหารกลางวัน (ศพด.นาข้าวเสีย)	เพื่อให้เด็กเล็กได้รับโภชนาการที่ดี	กอง การศึกษาฯ	-	-	-	-	-	-
5-04-05	ค่าจัดการเรียนการสอน	เพื่อจ่ายเป็นค่าจัดการเรียนการ สอนของ ศพด.	กอง การศึกษาฯ	-	-	-	-	-	-
5-04-06	โครงการสนับสนุน งบประมาณงานประเพณี แข่งขันเรือพระ หมู่ที่ 5	เพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมใน การสืบสานวัฒนธรรมไทย	กอง การศึกษาฯ	-	-	-	-	-	-
5-04-07	โครงการจัดงานวันเด็ก แห่งชาติ	เพื่อส่งเสริมและพัฒนาเด็กให้มี ความคิดที่สร้างสรรค์	กอง การศึกษาฯ	-	-	-	-	-	-
5-04-08	ค่าใช้จ่ายในการจัด การศึกษา	เพื่อจ่ายเป็นค่าจัดการศึกษาของ (ศพด)	กอง การศึกษาฯ	-	-	-	-	-	-

(3) รหัส ความ เสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความ เสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
5-04-09	โครงการอาหารเสริม (นม)	เพื่อให้เด็กได้ดื่มนมอย่างทั่วถึง	กอง การศึกษาฯ	-	-	-	-	-	-
5-04-10	โครงการจัดงาน ประเพณีลอยกระทง	เพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการสืบ สานวัฒนธรรมไทย	กอง การศึกษาฯ	-	-	-	-	-	-
5-04-11	โครงการอุดหนุนอาหาร กลางวัน	เพื่ออุดหนุนเป็นค่าอาหารกลางวัน จำนวน 3 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนวัด ธรรมาราม โรงเรียนวัดควนสั่นวลและ โรงเรียนบ้านเกาะปุด	กอง การศึกษาฯ	-	-	-	-	-	-
5-04-12	โครงการจัดการแข่งขัน กีฬาตำบลนาข้าวเสีย	เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกายเพื่อสร้าง ความสามัคคีในหมู่คณะ	กอง การศึกษาฯ	- เอกสารของผู้เข้าร่วม การแข่งขันได้มาล่าช้า	○	1	2	2	-
5-04-13	โครงการจัดส่งนักกีฬา เข้าร่วมการแข่งขันกีฬา	เพื่อเป็นการต่อต้านยาเสพติดและเพื่อ ความสามัคคีของคนในชุมชน	กอง การศึกษาฯ	-	-	-	-	-	-
5-04-14	โครงการจัดงาน ประเพณีลาซัง	เพื่ออนุรักษ์ประเพณีการทำขวัญข้าว	กอง การศึกษาฯ	- การทำงานซ้ำซ้อน	○	1	2	2	-
5-04-15	โครงการวัด ประชา รัฐ สร้างสุข	เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของเด็ก เยาวชน และประชาชนในพื้นที่ สร้างความสามัคคี ของชุมชนและพัฒนาศาสนสถานให้ สะอาด ร่มรื่นอย่างยั่งยืนได้มาตรฐาน	กอง การศึกษาฯ	-	-	-	-	-	-

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
5-04-16	การจัดซื้อ/จัดจ้างของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก องค์การบริหารส่วน ตำบลนาข้าวเสีย	เพื่อให้ได้มาซึ่งวัสดุ ครุภัณฑ์ สำหรับการปฏิบัติงานของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	กอง การศึกษา	- ขาดแคลนบุคลากร ด้านการเงิน/พัสดุ	F	2	1	2	-
7-01-01	โครงการปลูกต้นไม้ เฉลิมพระเกียรติ	เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วม ของประชาชนในการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ	สำนักปลัด	-	-	1	1	1	-
7-01-02	โครงการอนุรักษ์ พันธุกรรมพืชอัน เนื่องมาจากพระราชดำริ	เพื่อสนองพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	สำนักปลัด	-	-	1	1	1	-
7-01-03	โครงการรณรงค์คัดแยก ขยะ	เพื่อรณรงค์ให้ประชาชนรู้จัก วิธีคัดแยกขยะ	สำนักปลัด	- ปริมาณขยะมีจำนวน มาก - ประชาชนขาดความรู้ ความเข้าใจในการคัด แยกขยะตั้งแต่ต้นทาง	O	3	3	9	- จัดอบรมเกี่ยวกับการคัด แยกขยะให้ครอบคลุมทุก หมู่บ้าน - ส่งเสริมให้มีการเพิ่ม จำนวนสมาชิกธนาคารขยะ
8-01-01	โครงการเลือกตั้งสมาชิก สภาท้องถิ่นหรือ ผู้บริหารท้องถิ่น	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการ เลือกตั้งทั่วไปหรือการเลือกตั้ง ซ่อมผู้บริหารและสมาชิก อปท.	สำนักปลัด	-	-	1	1	1	-

(3) . รหัส ความ เสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) . วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความ เสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
8-01-02	โครงการอบรมคุณธรรม จริยธรรม ของนายก รองนายก เลขานุการนายก สมาชิกสภา อบต. พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง	เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมได้มีความรู้ ความเข้าใจด้านคุณธรรมจริยธรรม และธรรมาภิบาล	สำนักปลัด	-	-	1	1	1	-
8-01-03	โครงการพัฒนาศักยภาพของนายก รองนายก เลขานุการนายก สมาชิก สภา อบต. พนักงานส่วนตำบลและ พนักงานจ้าง	เพื่อให้ผู้บริหาร สมาชิก อบต. พนักงานส่วนตำบล และพนักงาน จ้าง มีประสบการณ์มาเป็นแนวทาง ในการปฏิบัติงาน	สำนักปลัด	-	-	1	1	1	-
8-01-04	โครงการจิตอาสาพระราชทานตาม แนวพระราชดำริ	เพื่อสนองโครงการตามแนว พระราชดำริฯ	สำนักปลัด	-	-	1	1	1	-
8-01-05	โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกัน ภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)	เพื่อให้สมาชิกอาสาสมัครป้องกันภัย ฝ่ายพลเรือนมีความรู้ ความเข้าใจ มี ทักษะและความพร้อมในการปฏิบัติ หน้าที่และสามารถช่วยเหลือในการ ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยได้ ถูกวิธี	สำนักปลัด	-	-	1	1	1	-
8-01-06	โครงการพัฒนาองค์ความรู้เกี่ยวกับ การปฏิบัติงานขององค์กร	เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถ ในการปฏิบัติงานเพิ่มมากขึ้น	สำนักปลัด	-	-	1	1	1	-

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
8-01-07	โครงการสมทบ เงินกองทุนหลักประกัน สุขภาพ อบต.นาข้าวเสีย	เพื่อส่งเสริมระบบ หลักประกันสุขภาพ แห่งชาติ	สำนักปลัด	-	-	1	1	1	-
8-05-08	เงินสมทบกองทุน สวัสดิการชุมชนตำบลนา ข้าวเสีย	เพื่อจ่ายเป็นเงินสมทบ กองทุนสวัสดิการชุมชน ตำบลนาข้าวเสีย	กอง สวัสดิการ สังคม	-	-	1	1	1	-
8-03-09	โครงการจัดเวทีประชาคม	เพื่อจัดประชุมประชาคม หมู่บ้าน/ตำบล	สำนักปลัด	-	-	-	-	-	-
8-03-10	ปรับปรุง ซ่อมแซมอาคาร ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก หมู่ที่ 9	เพื่อไว้สำหรับเก็บพัสดุ ของหมู่บ้าน	กองช่าง	กระบวนการก่อสร้างและตรวจรับ งานก่อสร้างคณะกรรมการและผู้ ควบคุมงานไม่ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ ตามระเบียบข้อ 176,178	O L	4	4	16	ลดโอกาสและ ผลกระทบ

ลงชื่อ.....

(นางอารี ขวัญศรีสุทธิ)

ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย

วันที่ 27 เดือนพฤศจิกายน พ.ศ.2568

การระบุความเสี่ยง		
รหัสความเสี่ยงเรียงตามยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาท้องถิ่น	รหัสความเสี่ยงเรียงตามโครงสร้างส่วนราชการ	รหัสความเสี่ยงเรียงตามลำดับที่ของโครงการ
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ 3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม 4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข 5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม 6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 7. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านแหล่งน้ำ 8. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหารและการปกครอง 9. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอยู่ดีมีสุขขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	01 : สำนักปลัด 02 : กองคลัง 03 : กองช่าง 04 : กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม 05 : กองสวัสดิการสังคม	01 : โครงการลำดับที่ 1 02 : โครงการลำดับที่ 2 . . . จนครบทุกโครงการ/กิจกรรม

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย อำเภอนาโยง จังหวัดตรัง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569

(3) รหัส ความ เสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
1-03-01	โครงการขุดเจาะบ่อบาดาลบ้านเกาะปุด หมู่ที่ 2	ความเสี่ยงด้านคุณภาพน้ำ (มีกลิ่นเหม็น, การปนเปื้อนสารเคมี, ค่าฟลูออไรด์สูง, มีสนิมเหล็ก, มีหินปูน) และความเสี่ยงด้านปริมาณน้ำ (น้ำไม่เพียงพอในบางฤดู)	ลดโอกาสและผลกระทบ	กองช่าง	ทดสอบธรณีฟิสิกส์และตรวจตัวอย่างคุณภาพน้ำ	ระบบประปาหมู่บ้านได้มาตรฐานเพิ่มมากขึ้น	ต.ค.68 - ก.ย.69	ติดตามและรายงานผลการดำเนินการรอบ 12 เดือน
1-03-02	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนายจรูญ นิลภู - ชลประทาน หมู่ที่ 3	กระบวนการก่อสร้างและตรวจรับงานก่อสร้างคณะกรรมการและผู้ควบคุมงานไม่ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามระเบียบข้อ 176,178	ลดโอกาสและผลกระทบ	กองช่าง	จัดอบรมให้ความรู้การตรวจรับงานแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง	มีเส้นทางที่เป็นมาตรฐานเพิ่มขึ้น	ต.ค.68 - ก.ย.69	ติดตามและรายงานผลการดำเนินการรอบ 12 เดือน
1-03-03	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนายเกษม ชัยเพชร-ที่ดินนายสกุล ช่วยวงศ์ หมู่ที่ 4	กระบวนการก่อสร้างและตรวจรับงานก่อสร้างคณะกรรมการและผู้ควบคุมงานไม่ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามระเบียบข้อ 176,178	ลดโอกาสและผลกระทบ	กองช่าง	จัดอบรมให้ความรู้การตรวจรับงานแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง	มีเส้นทางที่เป็นมาตรฐานเพิ่มขึ้น	ต.ค.68 - ก.ย.69	ติดตามและรายงานผลการดำเนินการรอบ 12 เดือน

(3) รหัส ความ เสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
1-03-04	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็กสาย บ้านนงรมย์-บ้านนาย เชื้อ หมู่ที่ 5	กระบวนการก่อสร้างและตรวจรับ งานก่อสร้างคณะกรรมการและผู้ ควบคุมงานไม่ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ ตามระเบียบข้อ 176,178	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	จัดอบรมให้ความรู้ การตรวจรับงานแก่ ผู้ที่เกี่ยวข้อง	มีเส้นทางที่ เป็นมาตรฐาน เพิ่มขึ้น	ต.ค.68 - ก.ย.69	ติดตามและ รายงานผลการ ดำเนินการรอบ 12 เดือน
1-03-05	โครงการขุดเจาะบ่อ บาดาล หมู่ที่ 6	ความเสี่ยงด้านคุณภาพน้ำ (มีกลิ่น เหม็น, การปนเปื้อนสารเคมี, ค่า ฟลูออไรด์สูง, มีสนิมเหล็ก, มีหินปูน) และความเสี่ยงด้านปริมาณน้ำ (น้ำ ไม่เพียงพอในบางฤดู)	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	ทดสอบธรณีฟิสิกส์ และตรวจตัวอย่าง คุณภาพน้ำ	ระบบประปา หมู่บ้านได้ มาตรฐานเพิ่ม มากขึ้น	ต.ค.68 - ก.ย.69	ติดตามและ รายงานผลการ ดำเนินการรอบ 12 เดือน
1-03-06	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็กสาย โรงเรียน-บ้านทุ่งแกเจีย หมู่ที่ 7	กระบวนการก่อสร้างและตรวจรับ งานก่อสร้างคณะกรรมการและผู้ ควบคุมงานไม่ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ ตามระเบียบข้อ 176,178	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	จัดอบรมให้ความรู้ การตรวจรับงานแก่ ผู้ที่เกี่ยวข้อง	มีเส้นทางที่ เป็นมาตรฐาน เพิ่มขึ้น	ต.ค.68 - ก.ย.69	ติดตามและ รายงานผลการ ดำเนินการรอบ 12 เดือน
1-03-07	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็กสาย บ้านนายปลื้ม หมู่ที่ 8	กระบวนการก่อสร้างและตรวจรับ งานก่อสร้างคณะกรรมการและผู้ ควบคุมงานไม่ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ ตามระเบียบข้อ 176,178	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	จัดอบรมให้ความรู้ การตรวจรับงานแก่ ผู้ที่เกี่ยวข้อง	มีเส้นทางที่ เป็นมาตรฐาน เพิ่มขึ้น	ต.ค.68 - ก.ย.69	ติดตามและ รายงานผลการ ดำเนินการรอบ 12 เดือน

(3) รหัส ความ เสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
1-03-08	โครงการขยายเขตระบบ ประปาหมู่บ้าน หมู่ที่ 10	กระบวนการก่อสร้างและตรวจ รับงานก่อสร้างคณะกรรมการและ ผู้ควบคุมงานไม่ได้ปฏิบัติตาม หน้าที่ตามระเบียบข้อ 176,178	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	จัดอบรมให้ความรู้ การตรวจรับงานแก่ ผู้ที่เกี่ยวข้อง	มีเส้นทางที่ เป็นมาตรฐาน เพิ่มขึ้น	ต.ค.68 - ก.ย.69	ติดตามและรายงานผล การดำเนินการรอบ 12 เดือน
2-05-01	โครงการส่งเสริมอาชีพ	-	-	กอง สวัสดิการ สังคม	-	จำนวนรายได้ เพิ่มขึ้น	พ.ย.2568 - ก.ย.2569	-
3-01-01	โครงการป้องกันและ แก้ไขปัญหายาเสพติด	ผู้เสพยาเสพติดไม่อยู่ในพื้นที่ ทำ ให้ไม่สามารถติดตามได้	- ใช้มาตรการใน การเฝ้าระวัง - จัดกิจกรรมอบรม ให้แก่กลุ่มที่ยังไม่ เสพยาเสพติด	สำนักปลัด	- ใช้มาตรการใน การเฝ้าระวัง - จัดกิจกรรมอบรม ให้แก่กลุ่มที่ยังไม่ เสพยาเสพติด	เด็กและ เยาวชนได้ ห่างไกลยา เสพติด	ต.ค.2568 - ก.ย.2569	- จัดทำรายงานสรุปผล การดำเนินงานโครงการ ปัญหา อุปสรรคและ ข้อเสนอแนะให้ ผู้บริหารทราบ
3-01-02	โครงการค่ายครอบครัว สัมพันธ์	-	-	กอง สวัสดิการ สังคม	-	ครอบครัวมี ความอบอุ่น เพิ่มขึ้น	มี.ค.2569 - ส.ค.2569	-
3-05-03	โครงการผู้สูงอายุสุขใจ สูงวัยอย่างมีคุณค่า	-	-	กอง สวัสดิการ สังคม	-	จำนวน ผู้สูงอายุเข้า ร่วมโครงการ	พ.ย.2568 - ส.ค.2569	-

(3) รหัส ความ เสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
3-05-04	โครงการพัฒนา ศักยภาพสภาเด็กและ เยาวชนตำบลนาข้าวเสีย	-	-	กองสวัสดิการ สังคม	-	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการ	เม.ย. - ส.ค.2569	-
3-05-05	โครงการรองรับสังคมผู้ สูงวัยตำบลนาข้าวเสีย	-	-	กองสวัสดิการ สังคม	-	ผู้สูงอายุมีความพร้อม ก่อนเข้าสู่สังคม สูงวัย ร้อยละ90	พ.ย.2568 - ส.ค.2569	-
3-05-06	โครงการส่งเสริมพัฒนา คุณภาพชีวิตคนพิการ และผู้ดูแลคนพิการ	-	-	กองสวัสดิการ สังคม	-	จำนวนผู้พิการหรือ ผู้ดูแลคนพิการที่เข้า ร่วมโครงการ	พ.ย.2568 - ส.ค.2569	-
3-05-07	โครงการส่งเสริมสุขภาพ ผู้สูงอายุ	-	-	กองสวัสดิการ สังคม	-	จำนวนผู้สูงอายุที่เข้า ร่วมกิจกรรม	เม.ย.2569	-
3-05-08	โครงการสนับสนุนเบี้ย ยังชีพผู้สูงอายุ	-	-	กองสวัสดิการ สังคม	-	ผู้สูงอายุมีคุณภาพชีวิต ที่ดีขึ้น ร้อยละ 80	ต.ค.2568 - ก.ย.2569	-
3-05-09	โครงการสนับสนุนเบี้ย ยังชีพความพิการ	-	-	กองสวัสดิการ สังคม	-	ผู้พิการมีคุณภาพชีวิต ที่ดีขึ้น ร้อยละ 80	ต.ค.2568 - ก.ย.2569	-

(3) รหัส ความ เสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
3-05-10	โครงการสนับสนุนเบี้ย ยังชีพผู้ป่วยเอดส์	-	-	กองสวัสดิการ สังคม	-	ผู้ป่วยเอดส์มี คุณภาพชีวิตที่ดี ขึ้น ร้อยละ 80	ต.ค.2568 - ก.ย.2569	-
4-01-01	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษ สุนัขบ้า	- สุนัขและแมวมี จำนวนมาก - สุนัขและแมวจร จัดไม่สามารถ ควบคุมจำนวนได้ - การทำหมันต้อง ใช้บุคลากร ตำแหน่งสัตวแพทย์	- จัดให้มีการฉีดวัคซีน ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า - การทำหมันสุนัขและ แมว องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นต้อง อุดหนุนงบประมาณให้ สำนักงานปศุสัตว์โดยตรง	สำนักปลัด	- จัดให้มีกิจกรรมฉีดวัคซีนโดย อาสาสมัครด้านโรคพิษสุนัขบ้า และสำรวจจำนวนสุนัขและ แมว - จัดกิจกรรมทำหมันสุนัขและ แมว โดยขอสนับสนุนบุคลากร จากสำนักงานปศุสัตว์อำเภอมา ช่วยในการทำหมัน	สุนัขและแมว ได้รับการฉีด วัคซีน	ธ.ค.2568 - มิ.ย.2569	- จัดทำรายงาน สรุปผลการ ดำเนินงาน โครงการ ปัญหา อุปสรรคและ ข้อเสนอแนะให้ ผู้บริหารทราบ
4-01-02	โครงการเสริมสร้าง สุขภาพเชิงรุก เพื่อ ป้องกันภาวะคลอดก่อน กำหนด	-	-	สำนักปลัด	-	สตรีที่วางแผน ก่อนตั้งครรภ์ อยู่ ระหว่างตั้งครรภ์ และหลังตั้งครรภ์ ได้รับการดูแล ร้อยละ 100	ก.ค. - ส.ค.2569	-

(3) รหัส ความ เสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
4-01-03	โครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	-	-	สำนักปลัด	-	มีประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น	เม.ย. - ส.ค.2569	-
5-04-01	โครงการหนุนน้อยสำนึก พระคุณพ่อ	-	-	กองการศึกษาฯ	-	เด็กและผู้ปกครองมี ความสัมพันธ์ที่ดีขึ้น	ธ.ค.2568	-
5-04-02	โครงการอุ่นไอรักจากแม่สู่ ลูก	-	-	กองการศึกษาฯ	-	เด็กและผู้ปกครองมี ความสัมพันธ์เพิ่มมากขึ้น	ส.ค.2569	-
5-04-03	โครงการทัศนศึกษาแหล่ง เรียนรู้นอกสถานที่ของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	- การเดินทาง ออกนอกสถานที่	-	กองการศึกษาฯ	-	เด็กมีความรู้สึกที่ดีต่อการ เรียนรู้เพิ่มมากขึ้น	ก.พ. - มี.ค.2569	-
5-04-04	โครงการอาหารกลางวัน (ศพด.นาข้าวเสีย)	-	-	กองการศึกษาฯ	-	เด็กเล็กมีอาหารกลางวัน รับประทาน	ต.ค.2568 พ.ค.2569	-
5-04-05	ค่าจัดการเรียนการสอน	-	-	กองการศึกษาฯ	-	เด็กเล็กของ ศพด. มี พัฒนาการเพิ่มขึ้น ร้อยละ 95	พ.ค.2569	-
5-04-06	โครงการสนับสนุน งบประมาณงานประเพณี แข่งขันเรือพระ หมู่ที่ 5	-	-	กองการศึกษาฯ	-	จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม	ต.ค.2568	-

(3) รหัส ความ เสี่ยง	(4) . โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) . ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) . ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
5-04-07	โครงการจัดงานวันเด็ก แห่งชาติ	-	-	กองการศึกษาฯ	-	จำนวนเด็กที่เข้าร่วมกิจกรรม	ม.ค.2569	-
5-04-08	ค่าใช้จ่ายในการจัด การศึกษา	-	-	กองการศึกษาฯ	-	เด็กเล็กของ ศพด.มี พัฒนาการเพิ่มขึ้น ร้อยละ 95	พ.ค.2569	-
5-04-09	โครงการอาหารเสริม (นม)	-	-	กองการศึกษาฯ	-	นักเรียนมีอาหารเสริม (นม)	ต.ค.2568 - ก.ย.2569	-
5-04-10	โครงการจัดงานประเพณี ลอยกระทง	-	-	กองการศึกษาฯ	-	จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม	พ.ย.2568	-
5-04-11	โครงการอุดหนุนอาหาร กลางวัน	-	-	กองการศึกษาฯ	-	นักเรียนได้รับอาหารกลางวัน ร้อยละ 100	ต.ค.2568 - ก.ย.2569	-
5-04-12	โครงการจัดการแข่งขัน กีฬาตำบลนาข้าวเสีย	-	-	กองการศึกษาฯ	-	จำนวนนักกีฬาที่เข้าร่วมการ แข่งขัน	มี.ค. - เม.ย.2569	-
5-04-13	โครงการจัดส่งนักกีฬาเข้า ร่วมการแข่งขันกีฬา	-	-	กองการศึกษาฯ	-	เด็กและเยาวชนได้ห่างไกลยา เสพติด	มี.ค. - ส.ค.2569	-

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
5-04-14	โครงการจัดงาน ประเพณีลาซัง	- การทำงานอาจ ล่าช้า	-	กองการศึกษาฯ	-	จำนวนผู้เข้าร่วม กิจกรรม	มี.ค.2569	-
5-04-15	โครงการวัด ประชา รัฐ สร้างสุข	-	-	กองการศึกษาฯ	-	จำนวนผู้เข้าร่วม กิจกรรม	ต.ค.2568 - ก.ย.2569	-
5-04-16	การจัดซื้อ/จัดจ้างของ ศพด.อบต.นาข้าวเสีย	- ขาดแคลนบุคลากร ด้านการเงิน/พัสดุ	-	กองการศึกษาฯ	-	-	ต.ค.2568 - ก.ย.2569	-
7-01-01	โครงการปลูกต้นไม้เฉลิม พระเกียรติ	-	-	สำนักปลัด	-	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการ	ต.ค.2568 - ก.ย.2569	-
7-01-02	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรม พืชอันเนื่องมาจาก พระราชดำริ	-	-	สำนักปลัด	-	สามารถจัดทำ ฐานข้อมูล ทรัพยากรท้องถิ่น	ต.ค.2568 - ก.ย.2569	-
7-01-03	โครงการรณรงค์คัดแยก ขยะ	- ปริมาณขยะมีจำนวน มาก - ประชาชนขาดความรู้ ความเข้าใจในการคัด แยกขยะตั้งแต่ต้นทาง	- จัดอบรมเกี่ยวกับการคัด แยกขยะให้ครอบคลุมทุก หมู่บ้าน - ส่งเสริมให้มีการเพิ่ม จำนวนสมาชิกธนาคารขยะ	สำนักปลัด	- ประชาชนมี ความรู้เรื่องขยะ เพิ่มขึ้น - จำนวนสมาชิก ธนาคารขยะเพิ่มขึ้น	ประชาชนมี ความรู้เรื่องขยะ เพิ่มขึ้น	ต.ค.2568 - ก.ย.2569	- จัดทำรายงานสรุปผล การดำเนินงานโครงการ ปัญหา อุปสรรคและ ข้อเสนอแนะให้ ผู้บริหารทราบ

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4). โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
8-01-01	โครงการพัฒนาศักยภาพของนายก รองนายก เลขานุการนายก สมาชิกสภา อบต. พนักงาน ส่วนตำบลและพนักงานจ้าง	-	-	สำนักปลัด	-	จำนวนผู้เข้าร่วม ศึกษาดูงาน	ก.ค. - ส.ค.2569	-
8-01-02	โครงการอบรมคุณธรรม จริยธรรมของนายก รองนายก เลขานุการนายก สมาชิกสภา อบต. พนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง	-	-	สำนักปลัด	-	ผู้เข้าร่วมอบรม มีความรู้ด้าน คุณธรรมจริยธรรม	มี.ค. - เม.ย.2569	-
8-01-03	โครงการเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือ ผู้บริหารท้องถิ่น	-	-	สำนักปลัด	-	อบต.มีความพร้อม ในการเลือกตั้งร้อยละ 100	ต.ค.2568 - มี.ค.2569	-
8-01-04	โครงการจิตอาสาพระราชทานตามแนว พระราชดำริ	-	-	สำนักปลัด	-	ประชาชน ร้อยละ 90 ได้ร่วมกิจกรรม จิตอาสา	ต.ค.2568 - มี.ค.2569	-
8-01-05	โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่าย พลเรือน (อปพร.)	-	-	สำนักปลัด	-	อปพร.ผ่านการ อบรม ร้อยละ 100	เม.ย. - มิ.ย.2569	-
8-01-06	โครงการพัฒนาองค์ความรู้เกี่ยวกับการ ปฏิบัติงานขององค์กร	-	-	สำนักปลัด	-	จำนวนบุคคลที่เข้า ร่วมอบรม	พ.ค. - มิ.ย.2569	-

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
8-01-07	โครงการสมทบ เงินกองทุนหลักประกัน สุขภาพ อบต.นาข้าวเสีย	-	-	สำนักปลัด	-	ร้อยละ 40 ของ รายหัวที่ สปสช. กำหนด	ต.ค. - ธ.ค.2568	-
8-05-08	เงินสมทบกองทุน สวัสดิการชุมชนตำบล นาข้าวเสีย	-	-	กองสวัสดิการ สังคม	-	สามารถ ดำเนินการกองทุน ได้ร้อยละ 90	ธ.ค.2568 - ส.ค.2569	-
8-03-09	โครงการจัดเวที ประชาคม	-	-	สำนักปลัด	-	ผู้เข้าร่วมโครงการ	ม.ค. - เม.ย.2569	-
8-03-10	ปรับปรุง ซ่อมแซม อาคารศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก หมู่ที่ 9	กระบวนการก่อสร้างและตรวจรับ งานก่อสร้างคณะกรรมการและผู้ ควบคุมงานไม่ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ ตามระเบียบข้อ 176,178	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	จัดอบรมให้ ความรู้การ ตรวจรับงานแก่ ผู้เกี่ยวข้อง	ปฏิบัติงานมี ประสิทธิภาพ เพิ่มขึ้น	ส.ค. - ก.ย.2569	ติดตามและ รายงานผลการ ดำเนินการรอบ 12 เดือน

ลงชื่อ.....

(นางอารี ขวัญศรีสุทธิ)

ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย

วันที่ 27 เดือนพฤศจิกายน พ.ศ.2568